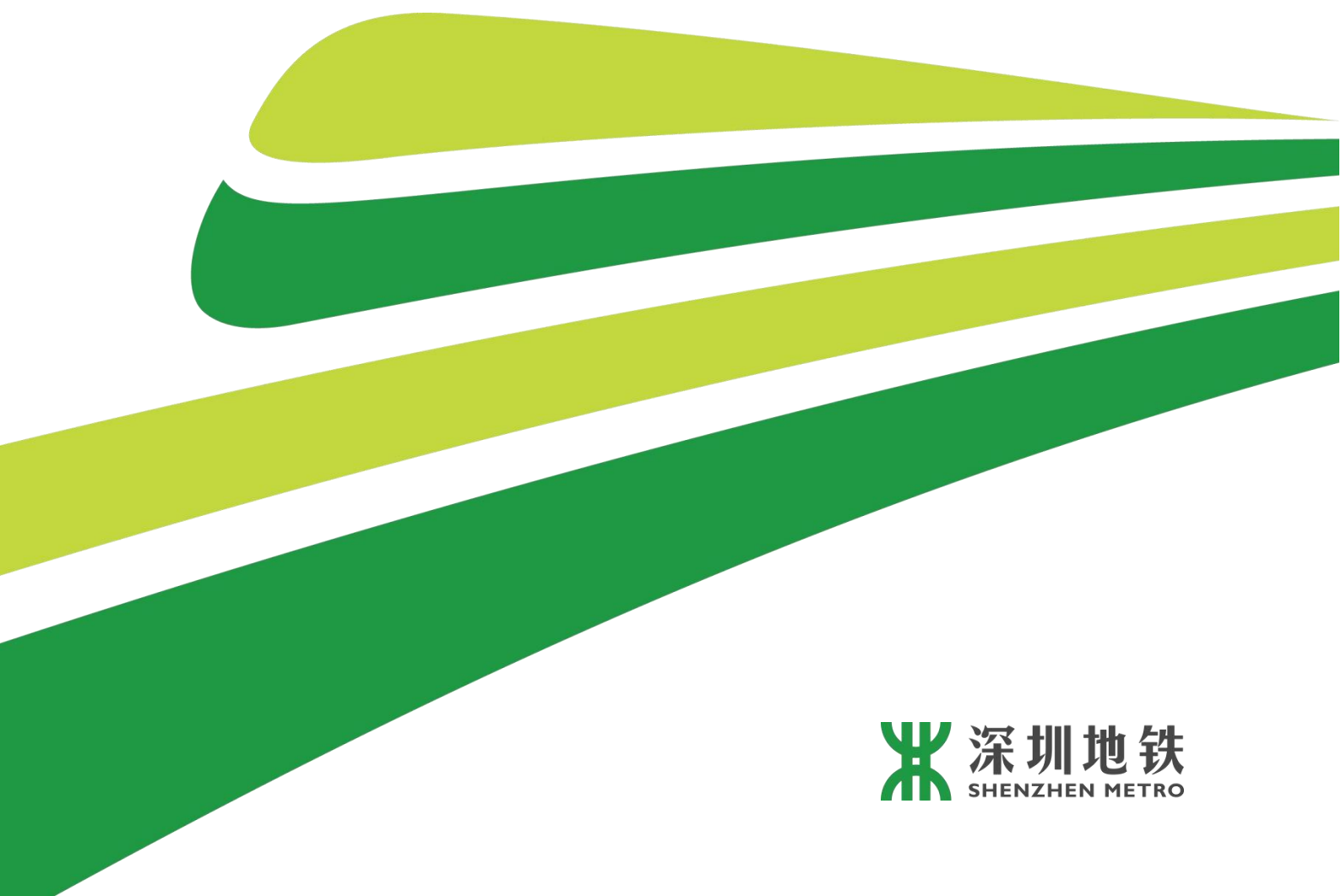


# 2021 年年度报告

深圳市地铁集团有限公司



## 第一节 重要提示

深圳市地铁集团有限公司（以下简称深铁集团、公司或本公司）和公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别或连带责任。

公司全体董事出席董事会会议，无董事对报告的真实性、准确性和完整性表示异议。

致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了无保留意见的审计报告。

公司董事长辛杰、总经理黄力平，主管会计工作负责人栗淼及会计机构负责人肖静华声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

## 目录

<b>第一节 重要提示</b> .....	<b>1</b>
<b>第二节 公司简介</b> .....	<b>1</b>
一、公司基本情况.....	1
(一) 公司基本情况表.....	1
(二) 信息披露主要负责人和联系方式.....	1
(三) 公司股权结构.....	1
(四) 公司历史沿革及组织架构.....	1
二、公司董事、监事和经营班子成员情况.....	2
<b>第三节 会计数据和财务指标摘要</b> .....	<b>4</b>
一、公司近两年的主要经济指标情况.....	4
二、地铁线路主要运营指标.....	5
<b>第四节 董事会报告</b> .....	<b>6</b>
一、公司生产经营目标完成情况.....	6
(一) 主营业务分析.....	6
(二) 资产、负债状况分析.....	23
二、核心竞争力分析.....	23
三、投资状况分析.....	25
(一) 对外股权投资情况.....	25
(二) 非金融类公司委托理财及衍生品投资情况.....	26
(三) 报告期内募集资金或报告期之前募集资金延续至报告期内的使用情况.....	26
(四) 主要子公司基本情况.....	28
(五) 报告年度处置公司情况.....	30
(六) 项目投资总额超过公司上年度末经审计净资产 10% 的非募集资金投资情况.....	30
四、公司控制的特殊目的主体情况.....	31
五、公司未来发展展望.....	32
(一) 国内宏观经济形势.....	32
(二) 行业发展趋势及区域经济社会环境.....	32
(三) 公司发展战略及愿景.....	34
(四) 公司 2022 年度经营计划和工作措施.....	35
(五) 资金需求情况.....	37
(六) 可能面对的风险.....	37
六、会计政策变更.....	40
(一) 新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理.....	40
(二) 新金融工具准则.....	40
(三) 新收入准则.....	41
(四) 新租赁准则.....	42
(五) 企业会计准则解释第 14 号.....	43
(六) 企业会计准则解释第 15 号.....	43

<b>第五节 年度重要事项</b> .....	<b>44</b>
一、公司章程、注册资本变动情况.....	44
二、企业高层管理人员变动情况.....	44
三、企业合并、分立、解散或申请破产等事项，企业经营范围的重大变化.....	44
四、企业重大投资行为、重大融资行为.....	44
五、企业发生重大亏损或重大损失情况.....	45
六、企业聘任、解聘会计师事务所情况.....	45
七、行业交流情况.....	46
（一）中国城市轨道交通业主领导人峰会“2021 深圳年会”.....	46
（二）2021 北京国际城市轨道交通展览会暨高峰论坛.....	46
<b>第六节 公司治理情况</b> .....	<b>48</b>
一、公司治理基本状况.....	48
二、股东（大）会和临时股东（大）会情况.....	48
三、独立董事履行职责情况.....	48
四、党委会情况.....	48
五、董事会和下设专门委员会情况.....	49
六、监事会情况.....	49
（一）监事会履职情况.....	49
（二）监事会独立意见.....	50
七、经理层情况.....	50
<b>第七节 内部控制情况</b> .....	<b>52</b>
一、制度建设情况和年度执行评价.....	52
二、公司管理层对企业内部控制进行自我评价的结论.....	52
三、风险管理实施情况.....	52
（一）风险管理基本原则.....	52
（二）风险管理组织体系的建立和完善.....	52
（三）风险闭环管控机制.....	53
<b>第八节 履行社会责任情况</b> .....	<b>55</b>
一、公共服务.....	55
二、社会公益.....	56
三、公共住房、学校及其他公共设施建设.....	57
四、股东和债权人权益.....	57
五、搭建共建联控平台.....	57
六、职工权益.....	58
七、可持续发展与环境保护.....	59
（一）可持续发展.....	59
（二）生态文明建设.....	59
八、自主创新.....	60
九、安全生产与信访维稳.....	61
<b>第九节 财务报告</b> .....	<b>64</b>
一、公司财务报告审计意见结论.....	64
二、经审计的合并财务报表.....	64

## 第二节 公司简介

### 一、公司基本情况

#### (一) 公司基本情况表

公司名称	深圳市地铁集团有限公司
注册资本	人民币 459.4316 亿元
经营范围	地铁、轻轨交通项目的建设经营、开发和综合利用；投资兴办实业（具体项目另行申报）；国内商业，物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；经营广告业务；自有物业管理；轨道交通相关业务咨询及教育培训。
注册地址	深圳市福田区福中一路 1016 号地铁大厦 27-31 层
办公地址	深圳市福田区福中一路 1016 号地铁大厦
公司法定代表人	辛杰
邮政编码	518026
公司网址	<a href="https://www.szmc.net/">https://www.szmc.net/</a>
电子信箱	szdt@shenzhenmc.com
指定登载年度报告网址	<a href="http://gzw.sz.gov.cn/">http://gzw.sz.gov.cn/</a> <a href="https://www.szmc.net/">https://www.szmc.net/</a>
会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国北京朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场 5 层

#### (二) 信息披露主要负责人和联系方式

姓名	联系地址	电话	传真	电子信箱
苏年清	深圳市福田区福中一路 1016 号地铁大厦3110 室	23992819	23992555	sunianqing@shenzhenmc.com

#### (三) 公司股权结构

股东名称	持股比例	持股数
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	100%	——

#### (四) 公司历史沿革及组织架构

公司是 1998 年 6 月 23 日经深圳市人民政府（深府办（1998）73 号文件）批准成立的市属国有独资企业。1998 年 7 月 31 日领取企业法人营业执照，公司注册名称为“深圳市地铁有限公司”，注册资本为人民币 10 亿元。2009 年 4 月，公司更名为“深圳市地铁集团有限公司”。截至报告期末，公司注册资本为人民币 459.4316 亿元，实收资本为人民币 459.4316 亿元。

总部职能部门 13 个，包括董事会办公室/政策研究室、党群办公室、办公室、纪检监察室/监事会办公室、人力资源中心、财务管理中心、成本合约中心、审计法律中心、投资管理中心、工程技术中心、安全指挥中心、规划发展中心、信息管理中心。

政府特设机构：深圳市地铁运营管理办公室

公司下属全资子公司 18 家，控股公司 7 家，参股公司 14 家，详见第四节第三条第四项。

## 二、公司董事、监事和经营班子成员情况

### （一）截至 2021 年 12 月 31 日，董事、监事、经营班子成员情况

#### 1. 董事会成员情况

姓名	职务	性别	任现职起止时间
辛杰	党委书记、董事长	男	2017 年 9 月至今
黄力平	党委副书记、董事、总经理	男	2021 年 2 月至今
牟勇	党委副书记、职工董事	男	董事 2019 年 12 月至今 职工董事 2021 年 7 月至今
马蔚华	外部董事	男	2021 年 11 月至今
栗淼	外部董事、财务总监	男	2020 年 11 月至今
胡本雄	专职外部董事	男	2017 年 7 月至今
田钧	专职外部董事	男	2017 年 7 月至今
肖春林	专职外部董事	男	2021 年 11 月至今
王千华	外部董事	男	2020 年 1 月至今

#### 2. 监事会成员情况

姓名	职务	性别	任现职起止时间
沈小辉	党委委员、纪委委员、纪委书记、 监事会主席、监察专员	男	党委委员、纪委委员、纪委书记、 监事会主席 2021 年 6 月至今 监察专员 2021 年 8 月至今
商德良	专职外部监事	男	2018 年 5 月至今

陶 晶	职工监事、工会副主席	女	职工监事 2021 年 7 月至今
肖静华	职工监事、财务管理中心总经理	女	职工监事 2021 年 7 月至今

### 3. 经营班子成员情况

姓 名	职 务	性 别	任现职起止时间
黄力平	党委副书记、董事、总经理	男	2021 年 2 月至今
周志成	党委委员、副总经理	男	2019 年 12 月至今
刘 文	党委委员、副总经理	男	党委委员 2013 年 7 月至今 副总经理 2019 年 5 月至今
黄一格	党委委员、副总经理	男	2019 年 12 月至今
雷江松	党委委员、副总经理	男	2019 年 5 月至今
李强强	党委委员、副总经理	男	2019 年 12 月至 2021 年 9 月

(二) 报告期末至本报告公告之日期间 (2022 年 1 月 1 日-6 月 30 日), 董事、监事、经营班子成员变动情况

#### 1. 董事会成员变动情况

报告期末至本报告公告之日期间 (2022 年 1 月 1 日-6 月 30 日), 董事会成员无变动。

#### 2. 监事会成员变动情况

报告期末至本报告公告之日期间 (2022 年 1 月 1 日-6 月 30 日), 监事会成员无变动。

#### 3. 经营班子成员变动情况

报告期末至本报告公告之日期间 (2022 年 1 月 1 日-6 月 30 日), 经营班子成员无变动。

### 第三节 会计数据和财务指标摘要

#### 一、公司近两年的主要经济指标情况

单位：人民币万元

项目	2021 年	2020 年	增减比率 (%)
营业收入	1,639,666	2,082,810	-21.28%
营业成本	1,333,913	1,347,239	-0.99%
营业税金及附加	227,259	410,758	-44.67%
期间费用	433,625	375,356	15.52%
其中：销售费用	5,381	9,655	-44.26%
管理费用	116,001	101,709	14.05%
研发费用	9,122	4,774	91.07%
财务费用	303,121	259,218	16.94%
营业外收支净额	1,818	1,816	0.15%
其中：财政补贴收入			
投资收益	640,875	1,165,414	-45.01%
利润总额	296,590	1,115,029	-73.40%
净利润	288,988	1,110,229	-73.97%
其中：归属于母公司的净利润	299,677	1,127,239	-73.41%
资产总额	59,350,713	49,266,423	20.47%
负债总额	28,834,448	19,530,762	47.64%
归属于母公司的所有者权益	30,287,347	29,572,057	2.42%
资产负债率	48.58%	39.64%	上升 8.94 个百分点
净资产收益率	1.00%	3.97%	下降 2.97 个百分点
成本费用利润率	14.87%	52.27%	下降 37.40 个百分点
成本费用占营业收入的比重	121.66%	102.43%	上升 19.23 个百分点
工资总额	507,893	446,382	13.78%

备注 1. 资产负债率 = (负债总额 ÷ 资产总额) × 100%

净资产收益率 = 归属于母公司的净利润 / 平均归属于母公司的所有者权益 × 100%

成本费用利润率 = 利润总额 / (营业成本 + 税金及附加 + 期间费用) × 100%

成本费用占营业收入比重 = (营业成本 + 税金及附加 + 期间费用) / 营业收入 × 100%

2. 工资总额增长因素为保障性薪酬和效益型薪酬增长。



## 二、地铁线路主要运营指标

项目	2021 年 (11 条线, 含初期运营线路)	2021 年 (7 条线, 正式运营线路)	2020 年 (7 条线)	2019 年 (7 条线)
全年客运量 (亿人次)	19.90	16.99	13.38	17.77
日均客运量 (万人次)	545.25	465.51	365.53	486.73
平均票价 (元 / 人次)	2.34	2.31	2.63	2.45
车公里成本 (元 / 车公里)	16.62	16.66	17.48	17.81

备注 1. 日均客运量 = 全年客运量 / 全年天数。

2. 平均票价 = 全年客运收入 (不含税) / 全年客运量; 2019 年平均票价不含销项税额, 2020 年因疫情影响, 政府给予企业票务收入免征增值税费 (约 9%) 的优惠政策, 使得 2020 年客运收入 (不含税) 偏高, 从而导致平均票价较往年偏高。

3. 车公里成本 = 全年客运成本 / 全年运营车公里; 车公里成本增长因素主要是由于工资薪酬、运营能耗费、生产维修费、运营管理费等方面的增长, 导致客运成本总额增长所致。

4. 正式运营线路包含 1 号线、2 号线、3 号线、5 号线、7 号线、9 号线、11 号线; 初期运营线路包含 6 号线、8 号线、10 号线、20 号线及 2 号线三期、3 号线南延。

## 第四节 董事会报告

### 一、公司生产经营目标完成情况

报告年度，深铁集团各单位认真贯彻落实市委市政府和市国资委的决策部署，战疫情、稳投资、保民生、谋发展，高质量完成报告年度各项生产经营目标，实现了“十四五”良好开局。轨道建设方面，高铁、城际铁路、地铁等“三铁”建设全面铺开，全年在建总里程达到 567 公里，全年完成固定资产投资 730.4 亿元，创历史新高。

轨道运营方面，公司全面完成各项公共交通服务指标，实现地铁 20 号线一期工程建成及开通初期运营。报告期内，公司所辖地铁线路日均客运量 545 万人次（含初期运营线路），全年累计运送乘客 19.9 亿人次，地铁公交分担率 55.2%。深圳市轨道交通全线网全年运送乘客 21.86 亿人次，日均客流 599 万人次，单日最高客运量达到 842.23 万人次，创历史新高（含 4 号线），地铁公交分担率 60.6%。

站城开发方面，项目实现新开工面积 246 万平方米，在建面积约 691 万平方米，房地产认购销售额 268 亿元，同比增长 58%，创历史新高。

报告年度，公司实现经营收入 163.97 亿元，实现全成本口径核算下实现利润总额 29.66 亿元，其中折旧摊销费用为 34.43 亿元。截至报告期末，公司总资产 5935.07 亿元，净资产 3051.63 亿元，资产负债率 48.58%。企业信用评级为 AAA 级。

### （一）主营业务分析

公司承担深圳市 90%以上的轨道交通建设和运营任务，主要业务涵盖投融资、“三铁”建设（国家铁路、城际铁路和城市轨道交通）、轨道运营、站城开发和资源经营，以及配套的物业管理、工程勘察设计等生产性服务业。

深圳城市轨道交通运营总里程 431 公里（含龙华有轨电车），其中公司负责运营 400 公里（港铁负责运营 31 公里）。目前，深圳城轨运营里程位居全国第六，客流量位居全国第四，线网建设密度、客运强度等指标位居中国内地城市第一，列车准点率、列车运行可靠度、设备可靠度等技术指标位居全国前列，智慧出行指数<sup>1</sup>位居全国第一。据相关统计数据，深圳市 TOD 发展综合指数<sup>2</sup>中国内地城市排名第一，该指数综合反映了城市在 TOD 发展数量

注：1. 智慧出行指数来自于《国人智慧出行报告》，编制单位为腾讯金融科技智库。

2. TOD 发展综合指数来自于《面向城市更新的中国城市 TOD 指数研究报告-2022 版》，编制单位为宇恒可持续交通研究中心、北京数城未来科技有限公司、清华大学中国城市研究院。

及质量方面 16 个基础指标的表现情况。

### 1. 投融资

报告年度，公司全年完成固定资产投资 730.4 亿元，较上年增长 44%；公司全年筹集资金 1074.5 亿元，其中，申请配置地方政府专项债 175.9 亿元，通过市场化融资 898.6 亿元，主要包括发行企业债、公司债、中期票据、超短融等债券 585 亿元，银行贷款 313.6 亿元，主要用于工程项目建设、还本付息及运营开支。

### 2. 新线开通

20 号线一期于 2021 年 12 月 28 日建成开通。20 号线一期位于宝安区，起于机场北站，止于会展城站（原会议中心站），线路全长约 8.43 公里，全部采用地下敷设方式，共设车站 5 座，全部为地下站，平均站间距 2.02 公里；车辆采用 A 型车，DC1500V 架空接触网供电方式，最高运行时速 120 公里，采用全自动运行驾驶技术。20 号线一期工程建设对于支持大空港和广深科技创新走廊建设、打造国际一流会展中心、支持宝安机场打造国际航空枢纽、提高湾区辐射效应等具有重要意义。

赣深铁路于 2021 年 12 月 10 日全线建成通车。赣深铁路是京九客专的重要组成部分，线路途经江西省赣州市、广东省河源市、惠州市、东莞市、深圳市，全长 436 公里。公司作为深圳市政府的出资代表参与投资。赣深铁路通车后，赣州至深圳的列车旅行时间由 5 小时 32 分压缩至 1 小时 49 分，对于完善区域路网布局、加速江西融入粤港澳大湾区、促进“湾区+老区”的“双区联动”、带动沿线经济社会发展具有重要意义。

2021 年完成建设、新开通线路 (数据来源：各线概算/初步设计批复文件)					
序号	项目名称	途经	起终点	线路长度(km)	车站(座)
1	20 号线一期	宝安区	机场北-会展城	8.43	5

### 3. 高铁和城际铁路建设

报告年度，深铁集团下属直管单位深圳铁路投资建设集团有限公司（简称深铁投）承担 包括穗莞深城际深圳机场至前海段、前海至皇岗口岸段、深惠城际、深惠城际大鹏支线、深 大城际和深汕铁路共计 5 条线路 6 个项目的建设任务，在建总里程约 332km。2021 年完成建

设投资约 95.6 亿元。

项目报建方面，穗莞深城际深圳机场至前海段、前海至皇岗口岸段、深汕铁路、深大城际、深惠城际大鹏支线等线路工可已先后获得批复，初步设计顺利通过国铁集团鉴定中心评审；深惠城际工可已完成审批前公示。工程建设方面，穗莞深城际深圳机场至前海段机西区间已进入双线掘进加速阶段，宝安站、西乡站正进行围护结构施工，前海站转入主体结构施工；穗莞深城际前海至皇岗口岸段、深大城际、深惠城际、深惠城际大鹏支线、深汕铁路等 5 个项目先开段正进行围护结构和主体施工；穗莞深城际前海至皇岗口岸段、深惠城际、深大城际、深惠城际大鹏支线铁路项目全开段于 2021 年底启动开工建设。

深铁集团作为深圳市政府投资国家铁路的出资者代表，持有深圳平南铁路有限公司 75% 的股份、厦深铁路广东有限公司 10.36% 的股份、广东汕头铁路有限责任公司 5.36% 的股份，以及广深港客运专线有限责任公司 29.41% 的股份（股份暂时委托广东省铁路建设投资集团持有），同时参与穗莞深城际洪梅到深圳机场段、赣深铁路、深茂铁路的出资建设。厦深铁路项目已于 2013 年 12 月 28 日全线建成开通；广深港客运专线已分别于 2011 年 12 月 26 日、2015 年 12 月 30 日开通至深圳北站和福田站，并于 2018 年 9 月 23 日开通至香港；穗莞深城际洪梅到深圳机场段已于 2019 年 12 月 15 日开通运营，赣深高铁已于 2021 年 12 月 10 日正式开通运营。

2021 年高铁和城际铁路在建项目 (数据来源：工可报批稿/工可批复文件)					
序号	项目名称	途经	起终点	线路长度 (km)	车站 (座)
1	穗莞深城际深圳机场至前海段	宝安区、南山区	深圳机场-前海	15.15	3
2	穗莞深城际前海至皇岗口岸段	南山区、福田区	前海-皇岗口岸	20.5	2
3	深大城际	宝安区、龙岗区、龙华区、坪山区；惠州市	T4 枢纽-聚龙	69.2	11
4	深惠城际（前保至坪地段）	南山区、宝安区、龙华区、龙岗区；东莞市凤岗镇	前保-坪地	58.19	11
5	深惠城际大鹏支线	龙岗、坪山、大鹏新区	龙城-新大	39.43	6
6	深圳至深汕合作区铁路	南山、龙华、罗湖、龙岗、坪山；惠州市；深	西丽-深汕合作区	129.38	6

		汕合作区			
--	--	------	--	--	--

#### 4. 地铁工程建设

公司克服新冠肺炎疫情的影响，紧密围绕“保建设、保开工、保开通、保安全、保质量”等核心目标，全面稳步推进 17 条地铁线路、综合交通枢纽、综合管廊和市政工程建设，积极拼搏、克服困难，全年各项任务圆满完成。

##### 4.1 地铁工程建设

报告年度，深铁集团下属直管单位深圳地铁建设集团有限公司（简称深铁建设）承担地铁工程、综合交通枢纽及市政代建工程约 34 项，其中深圳地铁三期、四期工程共计 17 条线路，在建线路总长度达 235.2km，152 座车站。

三期工程在建项目含 8 号线二期、5 号线西延线，共 2 条线路，长度为 10.9km，共 7 座车站。截至报告期末，8 号线二期车站主体累计完成 100%，区间累计完成 41%；5 号线（黄贝岭站后-大剧院段）车站主体累计完成 27%，区间明挖段结构累计完成 100%。

三期工程及调整工程 (数据来源: 各线概算/初步设计批复文件)					
序号	项目名称	途经	起终点	线路长度(km)	车站(座)
1	8 号线二期	盐田	盐田路(不含)-小梅沙	8.02	4
2	5 号线(黄贝岭站后-大剧院段)	罗湖	黄贝岭-大剧院	2.88	3

四期工程含 6 号线支线、12 号线、13 号线、14 号线、16 号线、20 号线一期，四期调整工程含 3 号线四期、11 号线二期、13 号线二期（北延）、12 号线二期、13 号线三期（南延）、16 号线二期、6 号线支线二期、7 号线二期、8 号线三期，共 15 个项目，线路长度约 224.34km，共 145 座车站。

截至报告期末，四期工程共 95 座车站，主体已封顶 90 个，车站主体结构整体完成 98.9%；区间完成 97.88%，区间贯通率 93%；各线路（不含 13 号线）装饰工程已完成 48%、常规机电安装完成 43%，轨道工程完成 82%，系统工程完成约 20%。

四期调整在建工程共 45 座车站，开工率达 94%；其中，40 个站开始围护结构施工，9 个车站围护结构已完成，1 个车站已完成封顶。12 月 28 日，20 号线一期工程开通初期运营。

四期工程及调整工程 (数据来源: 各线概算/初步设计批复文件)					
序号	项目名称	途经	起终点	线路长度 (km)	车站 (座)
1	6 号线支线	光明区	翠湖-科学城东	6.13	4
2	12 号线	南山区、宝安区	左炮台-海上田园东	40.54	33
3	13 号线	南山区、宝安区	深圳湾口岸-上屋北	22.436	16
4	14 号线	福田区、罗湖区、 龙岗区、坪山区	岗厦北-沙田	50.3	18
5	16 号线	龙岗区、坪山区	大运-田心	29.2	24
6	3 号线四期	龙岗区	双龙-六联	9.28	7
7	11 号线二期	罗湖区、福田区	福田站-红岭南	5.97	4
8	13 号线二期北 延段	宝安区、光明区	上屋北(不含)-公明北	19.23	11
9	6 号线支线二期	光明区	翠湖-光明城	4.9	3
10	12 号线二期	宝安区	海上田园东-松岗	8.05	6
11	16 号线二期	龙岗区	大运站-西坑	9.43	8
12	7 号线二期	南山区	西丽湖-学府医院	2.28	2
13	8 号线三期	盐田区、大鹏新区	小梅沙-溪涌	3.69	1
14	13 号线二期南 延段	南山区	深圳湾口岸-东角头	4.47	3

15	20 号线一期	宝安	机场北-会议中心	8.43	5
----	---------	----	----------	------	---

#### 4.2 综合交通枢纽建设

报告年度，在建 4 个综合交通枢纽工程包含岗厦北枢纽、黄木岗枢纽、大运枢纽及前海综合交通枢纽工程。

截至报告期末，岗厦北枢纽主体结构累计完成 100%，附属结构主体完成 90%，安装装修完成 71%。黄木岗枢纽主体结构累计完成 96%，14 号线车站部分已全部完成，24 号线部分完成 91%；西段地下空间完成 100%；14 号线砌体完成 99%，常规设备安装完成 48%。大运枢纽主体结构累计完成 100%，14、16 号线车站部分完成 100%；钢结构改造完成 40%；砌体完成 10%。前海枢纽 T2、T4 地下室主体结构累计完成 98%，T3 基坑开挖累计完成 80%。

在建枢纽工程 (数据来源：各项目工可\项目建议书批复文件)				
序号	项目名称	项目位置	项目规模 (万 m <sup>2</sup> )	换乘线路
1	岗厦北枢纽	福田	22.49	2、10、11、14 号线
2	黄木岗枢纽	福田	19.51	7、14、24 号线
3	大运枢纽	龙岗	17.29	3、14、16 号线
4	前海综合交通枢纽	前海深港合作区	201.50	1、5、11 号线、穗莞深城际线、深港机场快线

#### 4.3 随轨代建工程

报告年度，在建代建工程共 11 个，其中工程建筑约 26.69 万平方米，共建管廊、市政道路等约 85.16km。

截至报告期末，四期共建管廊 4 条线路共 101 个工点，累计进场 83 个，其中 11 个工点正在进行围护结构施工，18 个工点正在进行土方开挖，18 个工点正在进行主体结构施工，36 个工点主体结构已完工，22 台盾构正在掘进。梧桐山风景区主入口地下车库主体累计完成 100%。盐梅路改造及交通配套工程土石方完成 100%；主体结构完成 84%。侨香路人行过街通道工程围护结构累计完成 3%。科苑大道地下空间开发工程科深区间主体工程围护结构完成 100%；深深区间主体工程围护结构累计完成 70%。自由港公寓楼 A 栋主体结构施工完成 70%。龙岗大道下沉工程龙岗大道西侧下沉工程围护结构累计完成 100%。车公庙枢纽香蜜

湖路改造工程地下空间开发主体结构施工完成，香蜜湖立交西转北匝道桥施工完成。

市政代建工程 (数据来源: 各项目工可\项目建议书批复文件)			
序号	项目名称	项目位置	建筑面积 (线路长度 / 面积)
1	12 号线共建管廊	宝安区	全长共 6.57km
2	13 号线共建管廊	南山区、宝安区	全长共 8.02km
3	14 号线共建管廊	罗湖区、龙岗区、坪山区	全长共 40.78km
4	16 号线共建管廊	龙岗区、坪山区	全长约 28.5km
5	深圳市梧桐山风景区主入口建设工程项目	罗湖区	总建筑面积 1.61 万m <sup>2</sup>
6	盐梅路改造及交通配套	盐田区	隧道内长度为 370m
7	侨香路人行过街通道工程	福田区	总建筑面积约 1255 m <sup>2</sup>
8	科苑大道地下空间开发工程	南山区	地下空间总建筑面积约 8.86 万m <sup>2</sup> 及 8 个下沉广场面积约 2.4 万m <sup>2</sup>
9	自由港公寓楼 A 栋 (福保单身公寓)	福田区	总建筑面积约 2.05 万m <sup>2</sup>
10	龙岗大道下沉段与地铁密不可分代建工程	龙岗区	地铁3 号线西侧597m 隧道主体结构、东侧 320m 隧道主体结构
11	车公庙枢纽香蜜湖路改造工程	福田区	总建筑面积约 11.64 万m <sup>2</sup>

## 5. 轨道运营

截止报告期末，深圳全市地铁运营里程 419 公里，其中深铁集团负责 388 公里，港铁负责 31 公里。此外，深铁集团还负责运营平南铁路 33.6 公里和龙华有轨电车 11.7 公里。第三方评价的乘客满意度评分逐年提升，达到“非常满意”水平。深铁运营服务已成功输出至



国内国际 6 座城市，分别为雄安、郑州、亚的斯亚贝巴（埃塞俄比亚）、特拉维夫（以色列）、斋月十日城（埃及）、河内（越南）。

### 5.1 地铁运营

报告年度，地铁网络运营长度达到 388 公里（不含港铁运营线路和有轨电车），全年完成客运量 19.90 亿人次，线网日均客运量 545 万人次/日，12 月 31 日客运量达 772 万人次，刷新线网单日客运量记录。全市城市轨道交通线路的公交分担率为 60.6%，公司所辖 11 条地铁线路的公交分担率为 55.2%。地铁列车总开行 167.41 万列次、安全运营里程 3.96 亿车公里、列车服务可靠度为 1586 万车公里/件。截至报告期末，实现安全运营 6212 天，顺利实现第十七个安全年。

深铁集团下属直管单位深圳地铁运营集团有限公司（简称深铁运营）承担深圳市内的地铁运营任务。深圳地铁一期工程是深圳市第一个国家级重点工程，也是国家确定的地铁车辆和设备国产化依托项目，备受社会关注。2004 年 12 月 28 日，深圳地铁一期工程如期、安全、顺利、高水平、高质量建成通车。2010 年 7 月，地铁 4 号线南段移交港铁轨道交通（深圳）有限公司运营。2011 年 6 月，地铁二期工程陆续通车，包括罗宝线续建、蛇口线、龙岗线和环中线。2016 年 6 月 28 日，11 号线开通试运营；10 月 28 日，7、9 号线开通试运营。2019 年 9 月 28 日，5 号线延长线（赤湾至前海湾）开通试运营；12 月 8 日，9 号线延长线（红树湾南至前湾）开通试运营。2020 年 8 月 18 日，6 号线、10 号线开通初期运营；10 月 28 日，2 号线三期（新秀至莲塘）、8 号线一期（莲塘至盐田）、3 号线南延（益田至福保）开通初期运营。2021 年 12 月 28 日，深圳首条全自动运行线路 20 号线开通初期运营。

报告年度，新冠肺炎疫情持续对公共交通出行造成影响，深铁运营在推进疫情防控常态化、标准化的基础上，在全线网实行“验码进站”，持续保障城市公交“大动脉”平稳运行。报告年度，实现深圳与广州的地铁乘车码互联互通。深圳、广州作为粤港澳大湾区的重要城市，其轨道交通规模及客运量水平在国内名列前茅，城市间交往紧密。两地地铁乘车二维码的互联互通，不仅方便了市民的跨城交通绿色出行，同时对粤港澳大湾区协同发展，促进区域轨道交通融合共通起到了积极的作用，赢得了社会各界的普遍赞誉。

公共交通服务指标完成情况均优于下达目标。具体数值如下表所示：

指标	报告年度完成值	考核目标	年累完成率
1. 列车正点率	99.98%	99%	101%

2. 运行图兑现率	99.99%	99%	101%
3. 自动售票机可靠度	99.96%	98%	102%
4. 自动充值机可靠度	99.98%	98%	102%
5. 出入口闸机可靠度	99.99%	98%	102%
6. 自动扶梯可靠度	99.96%	98%	102%
7. 垂直电梯可靠度	99.95%	98%	102%
8. 乘客信息系统可靠程度	99.99%	98%	102%
9. 7 天投诉回复率	100%	100%	100%

线网运能提升，有效缓解客运压力。其中深圳地铁 1 号线高峰期最短行车间距缩短至 120 秒，达到国内先进水平。具体数值如下：

指标	年度完成值
全年线网提升运能次数	19 次
线网工作日总运能提升	9.76%
周末总运能提升	3.09%
节假日总运能提升	3.88%

## 5.2 有轨电车

报告年度，龙华有轨电车线路达长度 11.7km，共设车站 20 座，全年完成客运量 690 万人次，日均客运量 1.89 万人次/日，最高日客运量 2.6 万人次/日；全年龙华有轨电车总开行 13.64 万列次、安全运营里程 399 万车公里、发车正点率 97.3%，运行图兑现率 98.94%、自动售票机可靠度 99.98%、自动扶梯可靠度 99.69%、垂直电梯可靠度 99.84%、列车服务可靠度为 57 万车公里/件。截至报告期末，实现连续安全运营 1526 天，顺利实现第四个安全年。

深铁集团下属单位深圳市现代有轨电车有限公司（简称电车公司）负责龙华有轨电车运营。龙华有轨电车是深圳市首条现代有轨电车示范线，也是全国首个采用 BOT 模式进行项目投融资、建设、20 年特许经营、移交的有轨电车工程。

## 5.3 平南铁路

报告年度，平南铁路正线里程为 33.6 公里，全年完成旅客运量 133.3 万人，货物运量 121.8 万吨；旅客列车始发正点率 98%，运行图兑现率 100%，2021 年实现安全年。截至报告期末，实现了安全生产无一般 C 类及以上事故 2798 天。

深铁集团下属控股单位深圳平南铁路有限公司（简称平南铁路）负责平南铁路运营。平南铁路正线里程为 33.6 公里，东与广深铁路平湖南站接轨，途经深圳市龙岗区、龙华区、南山区，全线设坂田、塘朗（未开通）、西丽、深圳西 4 个车站，其中坂田、西丽为货运站，深圳西为客运站。报告年度，积极开展经营提升行动，实现了安全稳定、疫情可控。

#### 5.4 综合执法管理

报告年度，深圳市地铁运营管理办公室（简称运管办）作为政府特设机构，工作职能是接受市交通局、城管局、住建局行政管理部门的委托进行行政执法，对危害地铁运营安全、妨害运营服务或者扰乱运营秩序的行为实施行政处罚，并接受政府有关部门的指导和监督。报告期内，全年共处理城管、交通、住建类违章案件 13170 宗，查处逃票、使用违规票卡等行为 518 宗。

报告年度，运管办积极应对疫情的影响，牢固树立“厚德载运、深铁为民”的文化理念，不断完善“劝导+处罚”监管机制，营造文明出行氛围，运营秩序和乘车环境明显改善，乘客满意度实现大幅提升。积极协调市公安、交通等政府单位，进一步提升地铁车站净化率，营造干净、卫生、文明的乘车环境。持续整改优化安保区管理，全面提升安检、保安、列车安防服务质量，加快推进线网安检信息化平台的开发工作，提升安检工作智能化、信息化管理水平。

#### 5.5 对外运营服务

深铁集团下属直管单位深圳地铁国际投资咨询有限公司（简称深铁国际）负责对外承担轨道交通的运营服务业务。为积极响应国家“一带一路”倡议，贯彻落实“走出去”发展战略，公司积极参与国内与海外市场拓展，对外输出深铁集团成熟的运营管理服务经验。目前，深铁国际对外（含国内外）提供运营和服务的轨道交通线路总长为 247.3 公里。

2015 年 2 月，深圳地铁埃塞俄比亚有限责任公司设立，承担埃塞俄比亚首都亚的斯亚贝巴的轻轨运营管理咨询项目，是内地轨道交通企业首个海外城市轨道交通运营维护项目。该项目位于首都亚的斯亚贝巴市区，为东西线和南北线的一期工程，线路总长 31km，设车站 39 座，其中高架 9 座、地下 1 座、半地下 2 座。截止合同结束日 2019 年 8 月 31 日，埃塞轻轨顺利实现安全运营 1441 天。报告年度，在做好疫情防控的前提下，积极推动技术支持、项目审计等合同收尾工作，并对埃方员工作业实施监管，确保轻轨运维质量，保障轻轨

运营安全。在深耕埃塞的 7 年时间里，深铁国际积极推进属地化管理，注重企业、员工与地方经济社会的共同发展，不断擦亮深圳国企的“一带一路”名片。埃塞轻轨的国际影响力不断提升，不仅显著改善了当地人民的出行，也给亚的斯亚贝巴这座东非城市带来新的面貌，

从“驴背上的交通国家”率先跨入“现代城市轨道交通”时代。

2017 年 4 月 25 日，深铁集团与中国中铁正式签订《越南河内城市轨道交通项目吉灵-河东线合作协议书》。该项目位于越南首都河内，线路全长 13 公里，全线均为高架，共设置 12 座车站。是继埃塞轻轨“运营管理”输出成功的基础上，深铁集团开始向“运营服务”输出延伸。合同期限 16 个月，截至报告期末，越南项目顺利完成了《河内城市轨道交通项目吉灵-河东线分包合同》《河内城市轨道交通项目吉灵-河东线 20 天时刻表试运行技术咨询服务协议》，包括联调联试、试运行及演练、体系文件编制及体系文件培训、20 天时刻表跑图服务等，赢得了各方高度认可。越南项目预计于 2022 年全面开通商业运行。

2017 年 8 月 31 日，深铁集团与中国土木工程集团有限公司、以色列艾格德公司组成联合体并成功中标以色列特拉维夫红线轻轨运营维护项目，是内地轨道交通企业首次参与发达国家城市轨道交通运营维护。该项目是以色列规划中的特拉维夫公共交通系统的一部分，全长 23 公里，设车站 33 座，其中地下站 10 座，地面站 23 座，沿线途径市区最繁华商业中心地段。项目运营期为 14 年。报告年度，以色列项目各项工作顺利开展，红线项目顺利推进，同时顺利完成中铁的绿线和紫线投标咨询合同。深铁集团积极履行以色列特拉维夫轻轨红线项目股东职责和技术支持服务，2021 年 5 月 30 日，实现了全线电客车上线试跑的里程碑目标，同时也积累了欧标运营经验。

2019 年 12 月和 2021 年 3 月，深铁集团与中航国际、中国中铁合体分别签订埃及斋月十日城市郊铁路项目运营监管服务合同及联调联试服务合同，深铁集团将为埃及斋月十日城铁路提供 1.5 年运营筹备、2 年运营监管及联调联试服务。斋月十日城铁路是中埃在“一带一路”倡议下务实合作取得的重要成果。该项目是埃及第一条电气化铁路项目，是连接开罗市区、东部沿线卫星城及埃及新首都的纽带，全长约 68.81 公里，沿线设置 12 座车站，其中地面站 11 座、高架站 1 座。该项目是深铁集团正式落地的第 4 个海外项目。目前，深铁国际根据运营监管协议，全方位开展各项工作。埃及项目预计于 2022 年完成 A、B 段通车。

2018 年 9 月 19 日，深铁集团与中国建筑组建联合体签署项目 PPP 合同，承接郑州市轨道交通 3 号线一期工程 PPP 项目及 A2 部分土建施工总承包。郑州地铁 3 号线一期工程总里程 25.488 公里，共设车站 21 座，是财政部入库 PPP 示范项目。中国建筑、深铁集团与

郑州地铁共同组建郑州中建深铁轨道交通有限公司（项目公司）负责项目的投资、建设、运营及维护工作。2020 年 10 月 30 日，深铁集团与郑州中建深铁轨道交通有限公司签订了为期 25 年的项目运营体系与品牌技术支持协议。项目于 2020 年 12 月 26 日正式开通运营。2021 年 7 月 20 日，郑州遭遇千年一遇的特大暴雨灾害，郑州地铁 3 号线项目公司第一时间采取稳妥应对措施，化解险情。深铁集团连夜派出支援队伍，携设备、救援物资驰援，投入到抢险救灾最前线，为恢复运营前设备设施检查、系统修复、排水、清淤等工作，并指导项目公司开展事件分析调查、应急演练、安全评估、安全隐患排查及风险辨识等工作，提供文本体系修订建议 442 项。经过 56 天的抢修、设备调试、车站保洁消杀、空载试运行及专项安全评估等开通前准备，9 月 15 日，郑州地铁 3 号线顺利恢复载客运营。2021 全年，郑州地铁 3 号线日均客流 12.56 万人次；服务质量评价 944.12 分，处于郑州地铁线网第 4 名；乘客满意度 292.12 分，处于郑州地铁线网第 3 名；列车正点率 99.953%，运行图兑现率 99.999%，未发生一般及以上责任安全事故。

2021 年 9 月 6 日，深铁国际成功中标雄安新区至北京大兴国际机场快线项目建设及运营的咨询服务。项目全长约 86.21km，设 8 座车站，南起雄安新区雄安航站楼，途经霸州、永清，至北京大兴国际机场，是支持北京非首都功能疏解的区域快线，是国家规划雄安新区对外交通“四纵两横”和“一千多支”快线网的重要组成部分。该项目是深铁集团参加的首个高速市域铁路咨询服务项目，专业服务获得业主单位的好评。

## 5.6 城际铁路运营

为满足国家深化铁路改革需要，契合广东省城际铁路运营模式的要求，2021 年 10 月，深铁集团独资成立广东深莞惠城际铁路运营有限公司（简称深铁城际），注册资本 62000 万元，正在筹备接管深圳都市圈的首批城际铁路的运营管理。根据广东省的统一安排，深铁城际将服务于深圳都市圈城际铁路、铁路枢纽站等的运营。

## 6. 站城开发

报告年度，深铁集团坚决落实“稳地价、稳房价、稳预期”政策。全年获取 6 宗地块，总用地面积 59 万平方米，总建筑面积 167 万平方米。其中 5 宗来自全市第三批集中供地，以实际行动维护我市房地产市场平稳健康发展，提振市场信心。截至报告期末，公司累计获取 32 个项目，其中获轨道沿线上盖项目综合开发权的项目 21 个、配建公共住房项目 4 个、

代建项目 6 个、其他项目 1 个。总开发规模约 1260 万平方米，在建面积约 691 万平方米。项目主要位于前海蛇口自贸区、深圳湾超级总部基地以及福田、龙华、光明等重要发展区域，大部分项目为住宅、商业、公寓、写字楼、酒店等多种业态于一体的城市综合体。

深铁集团下属直管单位深圳地铁置业集团有限公司（简称深铁置业）全面践行“先行示范”理念，实施“轨道+TOD 综合开发”模式，以良好收益有力反哺城市轨道交通，实现城轨交通外部效益内部化。报告期内，深铁集团 TOD 品牌正式发布，以“抵达无限可能”为主题，助力建设轨道上的都市圈。积极推进以枢纽为核心的“站城一体化”开发，构建了立体化、高效能、集约式的城市生态空间。积极探索“站城一体化”的城市更新模式，致力缝补城市物理空间割裂，推动城市出行、生活、购物、休闲无缝对接，提高人民生活的便利性和交通的人性化，促进空间创新利用和城市高效管理。

报告年度，深铁集团实现销售面积约 39 万平方米，销售金额 268 亿元。深铁集团的“轨道+TOD”自主开发和销售水平显著提高，实现了更高效率的城轨交通外部效益内部化，有力反哺轨道交通。推行“拿地即开工”模式，加快项目周转。新增项目、新开工面积和销售额均创历史新高。高品质自主开发深铁阅山境、深铁懿府、深铁珑境、深铁瑞城、深铁璟城等项目；与万科合作开发深湾汇云中心项目、佛山南海天空之城项目。全年实现房产销售 268 亿元，同比增长 58%。2017 至 2021 年，深铁置业连续五年位列“深圳市房地产开发企业综合实力排名”前三甲。

## 7. 资源经营

报告年度，深铁集团资源经营总面积为 64 万平方米，实现营业收入 10.35 亿元。随着经营性资源不断增长，深铁集团下属直管单位深圳市地铁商业管理有限公司（简称深铁商业）对标市场，建立起了商业经营和酒店管理品牌体系，为实现可复制、高质量发展铺就市场化、国际化道路。2021 年，深铁商业品牌暨产品线正式发布，以“脉动城市，汇新生活”为主题，构建活力四射的“轨道+”生活圈。同时，为促进经营性资源集约化、专业化管理，深铁集团将资源经营板块分设两个独立的经营主体，即深铁商业和深铁酒店（筹），进一步提升经营性业务的市场化、专业化、精细化管理水平。

**商业经营方面**，持续盘活地下空间资源，积极开展既有线路 25 个地下空间开发经营的前期研究工作。强化项目营销推广，重点帮扶经营不稳定商户和困难商户，深铁汇里（横岗店）超额完成年度经营任务。推动竹子林大平台绿化恢复，获得项目建设规划许可证的延期，

“竹子林汽车城市展厅”项目顺利开业。目前，深铁集团旗下商业经营面积共计 64 万平方米。

**写字楼资源方面**，全市首栋创投专业楼宇“国际风投创投中心”落户深铁置业大厦，吸引了天图投资、福田区引导基金等头部创投企业入驻，成功引入了“深圳市工务署”等核心单位，充分发挥了深铁置业大厦的“磁吸效应”，为后续写字楼推向市场打下良好基础。目前，深铁集团旗下共有 5 栋写字楼，建筑面积 44.7 万平方米。

**产业园区方面**，前海深港基金小镇位于前海桂湾金融先导区鲤鱼门地铁上盖物业内，园区占地面积 9.5 万平方米，建筑面积 8.2 万平方米，写字楼面积 6.2 万平方米，由 28 栋低密度、高品质的企业商墅组成，办公容积率仅 0.68，荣膺前海低密之最。自 2018 年 11 月开园以来，基金小镇汇聚了银行、证券、信托、传媒、公募基金、律所以及金融科技企业等各类 60 余家金融机构入驻。自开园以来，基金小镇连续三年荣获“融资中国年度中国最佳基金小镇”“年度中国最具特色基金小镇 TOP10”等奖项。

**酒店资源方面**，全国首家兼具市场化经营及干部培训配套功能酒店——深铁前海君璞书院于 2021 年 8 月开业。2021 年，深铁皇冠假日酒店荣获“酒店时尚榜—2021 年度中国最受欢迎酒店”“第八届深圳餐饮风云榜—深圳必打卡酒店”以及“第二十一届中国金马奖—中国最佳商务酒店”等奖项，并通过“五叶级中国绿色饭店”评审。目前，深铁集团旗下共有 3 家酒店，房间数量 843 间。

**传媒广告方面**，积极研究创新媒体发展应用，深度挖掘媒体资源价值，开发了“站台门智能投影”广告项目，采用技术引入收入分成的模式，不断拓展媒体经营事业。开展“广告数智化管理系统”研究，建立大数据管理平台，加快智能化商业管理系统的落地，实现广告画面网络审批，设备安全可视化安全管理等功能。以后海站为“智慧媒体车站”试点，实现设备远程运维管控、可视化数据信息收集、运营组织辅助管理、交互式用户体验等功能，为广告赋予更多可能。充分利用地铁站内广告资源平台，通过地铁站内等媒体资源，发布公益广告，营造公益文化。

**通讯资源方面**，积极做好深圳地铁首条全自动运行线路 20 号线一期开通的前期筹备，于 2021 年 9 月底提前实现全部车站、隧道范围内移动通信信号的开通及 5G 全覆盖。积极响应政府关于推进 5G 建设及应用推广相关工作的要求，努力协调解决设备短缺问题，全年组织完成 145 个车站移动 5G 信号开通，持续提升乘客出行体验。

**文化资源方面**，持续以文创产品塑造深铁集团品牌形象，创新开发“新春礼盒”“中秋

礼盒”等各类主题型礼盒套装产品，并获得良好的市场反馈。通过微信电商小程序，运营“深圳地铁汇”微信平台，积累线上流量，沉淀粉丝流量池。积极拓展腾讯乘车码商业项目，助力提升增量收益。

**其他经营方面**，报告年度，深铁集团与万科集团合资成立深圳市铁万商业管理有限公司，对深湾SIC 超级总部约 9 万m<sup>2</sup> 的 TOD 综合体项目进行统一经营管理。积极研究“地铁物流”经营模式，“航空+地铁”行李联运服务在地铁 1、3、5、11 号线 10 个站点启用。与字节跳动短视频平台“抖音”开展商务合作，在地铁电视平台、抖音直播间同时举办“深圳健康饮食”广告营销活动，进一步促进了“线上媒体+线下实体”的融合宣传推广。

## 8. 物业服务

报告年度，深铁集团下属直管企业深圳地铁物业管理发展有限公司（简称深铁物业）实现营业收入 8.52 亿元，目前在管轨交服务、住宅服务、商写服务、产业园服务面积共 1429.26 万平方米，管理食堂 20 个（含 7 个 A 级食堂），为全市日均约 600 万/人次的轨交客流提供安保、环卫服务。深铁物业成立 16 年以来，聚焦“轨道+”物业服务，并在此基础上，延伸形成轨交服务、住宅服务、商写服务、餐饮服务、城市服务五大业务板块，尤其在“轨道+”及综合交通枢纽物业服务细分领域具有行业领先优势。公司拥有物业服务企业一级管理资质，获得 ISO9001、ISO14001、OHSAS18001 认证，综合实力位居全国物业行业五百强、深圳市三十强，是全国物业行业及市属国资系统内唯一具有自主口罩生产能力的物业企业，在管项目含“全国物业管理示范项目”1 个、“广东省物业管理示范项目”5 个、“深圳市物业管理优秀项目”13 个。

深铁物业坚持“深铁服务管家”和“城市服务管家”的双功能定位，致力于成为多业态的综合性和创新性物业服务企业。在管深圳市规模最大的保障房小区龙海家园，为 22420 户“新深圳”提供暖心住宅服务，是深圳市住房和城乡建设局工程建设标准化物业管理类试点企业。同时，发挥深铁物业在大型综合交通枢纽管理方面的经验和优势，先后为河北雄安站综合交通枢纽、广东江门上饶综合交通枢纽、广西南宁东站综合交通枢纽等 9 个综合交通枢纽项目的咨询顾问业务，其中大湾区项目 3 个，省外项目 6 个。枢纽咨询业务领域已拓展至“粤港澳大湾区”“雄安新区”等国家重点发展区域。

2021 年，深铁物业以“市场转型”为工作重点，在业务转型、市场拓展、技术创新、组织创新等方面全面发力。既有业务创新方面，以“降本增效、品质提升”为工作思路，推



出深铁集团首个快消品牌——睿轩咖啡，积极谋划轨交沿线预制菜和商务早餐售卖，不断推动食堂向餐厅转型；同时，加强轨交线网基础业务创新，在场段、车站实施“三岗合一”用工创新模式，助力公司降低运营服务成本。新业务拓展方面，服务轨交建设工地物业管理项目 2 个，为“深圳建设者”提供“公寓式”物业服务，为 65 个在建工地提供安保服务。技术创新方面，积极布局新能源业态，深铁集团首个自主研发建设的光伏项目——“侨城东车辆段光伏停车场”已建成使用，并全力推进北站枢纽打造为深圳首批近零碳试点项目，迈出拓展新能源坚实一步。组织创新方面，2021 年 12 月，深铁集团将深圳市桥业物业管理有限公司无偿划转至深铁物业，并更名为深铁睿城（深圳）科技服务有限公司，作为专注于楼宇科技、建筑智能、智能厨房、机电工程、消防工程等创新技术研究应用平台。

## 9. 工程勘察设计咨询

报告年度，深铁集团下属直管企业深圳市市政设计研究院有限公司（简称深铁设计）实现营业收入 9.88 亿元。深铁设计是一家技术力量雄厚、专业配备齐全、人员结构合理，且具有工程勘察综合甲级资质、市政行业（轨道交通）、公路特大桥工程、建筑工程、城市规划、风景园林、工程咨询等甲级设计资质及施工图审查一类资质的国有综合科研设计高新技术企业。拥有“院士（专家）工作站中国科协认证”“国家级工程实践教育中心”“国家博士后科研工作站”“交通基础设施智能制造技术交通运输行业研发中心”“广东省新型桥梁结构工程技术研究中心”“国际低碳市政基础设施研究中心”。拥有教授级高级工程师、博士和博士后 60 余人，各级领军人物及海外高层次人才 10 多人，高级职称近 300 人。

深铁设计的业务类型涵盖了城市道路、桥梁、轨道、隧道、公路、交通、建筑、地下空间、给水排水、燃气、电气、风景园林、环卫、防灾减灾、规划、勘察、设计、施工图审查等领域，尤其在智慧城市、生态城市、海绵城市、综合管廊、有轨电车以及 BIM 技术等方面的研究、推广及应用走在行业前列。先后荣获“全国优秀工程勘察设计奖银奖”“全国优秀工程勘察设计奖铜奖”“深圳市优秀设计金牛奖”等国际、国家、部、省及市级各类优秀设计奖 600 余项；荣获“国家科学技术进步奖”“建设部华夏建设科学技术奖”“广东省科技进步奖”“深圳市科学技术进步奖”等科技进步奖 80 余项；国内外发明专利和实用新型专利等自主知识产权 200 余项。

在编国家、行业、地方、团体标准共 75 项，其中 6 项为 2021 年新增标准。牵头编制国家标准设计图集 1 项。全年获计算机软件著作权 1 项，工程项目获奖 32 项，其中全国优秀

测绘工程奖 1 项、2021 地理信息产业优秀工程奖 2 项、中国照明电器协会景观照明工程设计奖 5 项、广东省优秀勘察设计奖 20 项。获得 6 项国内外发明专利、4 项实用新型专利。经过 10 年沉淀，深铁设计已走在全国 BIM 工程建设全专业全生命周期咨询行业的前列。

报告年度，深铁集团下属直管企业深圳地铁工程咨询有限公司（简称深铁咨询）实现营业收入 7163 万元。深铁咨询具有市政和房建工程监理双甲级、工程造价咨询乙级和工程招标代理资信 AA 级，并已获得质量管理、环境管理和职业健康安全管理体系认证证书，拥有各类专业技术人员 300 余人，专业提供工程监理、项目代建、全过程咨询、招标代理、第三方巡查、造价咨询和设备咨询等全过程工程建设管理服务。报告期内，深铁咨询持续推进“三个转型”发展，从工程监理向工程咨询转型、从资源依托型向知识依托型转型、从地方性向大湾区乃至全国性转型，力争早日实现“一个基本、三大新兴”的业务格局，成为引领行业发展的覆盖轨道交通建设项目全生命周期的综合咨询企业。

## 10. 建材物资

在国家优化产业链供应链发展环境，强化要素支撑，保障供应、平抑物价和提升质量等战略背景下，在市委市政府、市国资委的大力支持下，深铁集团 2021 年设立全资子公司深圳市建材交易集团有限公司（简称深铁建材）。报告年度，深铁集团建材交易规模为 887.59 亿元。

深铁建材聚焦“建筑建材+轨道交通”两大垂直领域，努力打造第三代产业互联网赋能平台，致力于横向贯通生产制造、物流供应、金融支持、产业创新等环节，纵向形成数字化打造产业专业服务能力。2021 年 12 月，“深建材”交易平台正式发布。

报告年度，深铁建材工作局面逐步打开。一是积极开拓市场。全年与上下游 47 家头部企业和供应商达成稳定战略合作，累计签约项目 64 项，供给能力辐射深圳、东莞、佛山、广州、株洲等，全年供应钢材 16 万吨，月度供应突破 5 万吨，先后 8 次完成客户紧急供应服务，满足客户四季度建材高峰需求。二是逐步推动集采。公司内部集采联采制度及流程有序建立，总额达 852.12 亿元。三是有序建设平台。着眼于打造第三代产业互联网赋能平台，平台入驻合作伙伴 112 家，成功联接多家主流垂直电商和上游优质厂商，上架优选商品超过 40 万件；平台已初步集成集采联采、商城服务、产融服务、供应商管理、供应链管理、品质管控、绿色建材、设备租赁、数字建造、资讯服务等十大功能，其中产融服务方面已引入 3 家资方，上线了电子信用凭证、电子保函、订单融资等产品；品质管控方面已建立多维度

的供应商准入退出、履约评价、分级考核机制，初步搭建质量数据库，完成 ISO9000 质量认证。

## （二）资产、负债状况分析

报告期末，公司资产总额 5935.07 亿元。其中，流动资产 1226.49 亿元，非流动资产 4708.58 亿元，非流动资产主要由长期股权投资、固定资产和在建工程构成，其中：长期股权投资 1077.20 亿元，固定资产 2101.72 亿元，在建工程 1252.20 亿元。

公司负债总额 2883.44 亿元。其中，流动负债 1092.72 亿元，非流动负债 1790.72 亿元，非流动负债主要由长期借款、应付债券和长期应付款构成，其中：长期借款 647.21 亿元，应付债券 656.36 亿元，长期应付款 461.68 亿元。公司净资产总额逐年递增，2021 年末资产负债率 48.58%。

报告期末，公司资债规模及资产负债率指标均呈现上升走势，主要原因一是报告年度“三铁”建设投资规模加大，资产规模快速攀升；二是为保障大规模基建投资所需资金及日常运营周转，公司加大融资力度，使得资产负债率跳升 8.94 个百分点，但仍处于战略目标合理范围内，在同行业仍维持在较低水平。

## 二、核心竞争力分析

### 1. 构建了完整的轨道交通产业布局

公司以满足城市高质量发展和市民高品质出行的需求为宗旨，聚焦轨道交通主责主业，横向构建了国家铁路、城际铁路、城市轨道交通“三铁合一”的产业布局，纵向构建了轨道建设、轨道运营、站城开发、资源经营“四位一体”的轨道交通核心价值链，形成了“轨道+”生态圈协同发展的良好局面。公司以强烈的责任感、使命感和紧迫感，以走在前列的使命担当，主动对标最高最好最优最强，高质量打造“轨道上的城市”和“轨道上的都市圈”，全面提升轨道交通线网的建设运营、安全保障和公共服务水平，高价值创造并经营多元轨交场景，更好地为服务大局、服务城市、服务产业、服务市民。目前，深圳城轨运营里程位居全国第六，客流量位居全国第四，线网建设密度、客运强度等指标位居中国内地城市第一。

### 2. 建立了现代化的组织管控体系

轨道建设方面，公司建立了“标准化、规范化、精细化、信息化”的建设管理体系，以主营业务为驱动，加快推进流程标准化建设，实现流程显性化、表单化、体系化，以主业务流

程为载体，梳理组织管控脉络，形成“职责清晰”与“分工明确”的业务管理集成；轨道运营方面，构建了高效的运营管理体系，形成了行业高标准的运营安全保障能力、标准国际化的客运服务保障能力、掌握核心技术的维修质量保障能力、具有卓越绩效的内控管理保障能力和集聚优秀专业人才队伍的人力资源保障能力，全面兑现各项服务承诺；安全管理方面，创新安全管理手段，全面实现安全机能达标化、安全管控标准化、应急救援专业化、全过程安全管理信息化。集团整体管控方面，明确“战略+运营”管控模式，构建“职能+业务”条块结合的管理主线，满足跨专业、跨行业、跨区域、大规模扩张的业务发展需要。

### 3. 形成了成熟的轨道交通商业运作模式

在原“轨道+物业”模式基础上，公司创新推动“轨道+TOD 综合开发”模式发展，有效平衡了地铁行业的公益属性和地铁企业的经营属性，形成了不依赖政府补贴、能够自我造血的良性运作机制，保证了城市轨道交通全生命周期的成本可预期、经济可承受和财务可持续。目前，深圳市 TOD 发展综合指数全国城市排名第一，该指数综合反映了城市在 TOD 发展数量及质量方面 16 个基础指标的表现情况。同时，贯彻平台和生态战略，发挥轨道交通主业的“投资+”带动作用，秉承“不是第一、就是唯一”的合作原则，形成最佳合作方最优化组合，带动产业链上下游 3000 多家企业协同发展，打造高质量发展的轨道交通产业集群。

### 4. “科技深铁”发展达到较高水平

公司坚定不移执行创新驱动战略，全面布局“科技深铁”，制定数字化转型蓝图规划，建立科技创新平台载体，聚焦核心技术攻关。以现有的院士工作站、博士后工作站分站和国家级工程实验室等创新平台为基础，通过构建平台型、自主化轨道交通科技创新载体，率先实践 5G、物联网、智能建造、全自动驾驶等轨交先进科技的集成应用，在低碳环保、节能减排等技术创新方面，积极推动行业技术创新和转化。大力推进全自动化驾驶技术、装配式车站、双模式盾构、BIM 技术应用等重大技术创新；搭建智慧集成应用场景，并摘取国内国际多个科技大奖。同时，推动粤港澳大湾区交通智慧出行一体化，搭建多城市乘车码互通平台，实现深圳与广州的地铁乘车码互联互通，运用互联网技术推动城市融合发展，满足大湾区人民“便捷、高效、舒适、安全、绿色”的出行要求，为大湾区经济社会发展注入源源不断的新动能。

### 5. 拥有高素质专业化的人力资源队伍

公司不断优化选人用人机制，系统推进组织和人力资源改革。通过内部培养和外部引进相结合，打造出一支涵盖规划设计、工程建设、交通运输、地产开发、商业经营、酒店管理、

国际咨询、数字科技等方面的专业技术和经营管理人才队伍，汇集了一大批素质高、能力强、专业化、市场化的干部人才队伍，以及一大批优秀的技能型人才队伍。同时，以“能下”“能出”“能减”为抓手，全面深化人事、劳动、分配“三项制度”改革，形成了“事业为上、人岗相适、人事相宜”的选人用人新常态，和以绩效为核心的人才评价激励机制。公司秉承“赛马中相马、实效论英雄”“志同道合、相辅相成”等人才理念，为员工提供良好的事业发展平台，实现员工与企业共同发展。

## 6. 具有影响力的企业品牌和文化

公司的使命、愿景、价值观始终与公司战略和社会经济发展同步，以“经营地铁、服务 城市”为企业使命，确立了“厚德载运，深铁为民”为核心的企业精神，致力于建设世界一流的城市轨道交通企业。公司建立了“两战略（企业发展战略、企业文化战略）+四体系（企业价值体系、VI 形象体系、形象传播体系、公共管理体系）”的品牌建设工作思路，持续开展平安、法治、科技、美丽“四个深铁”建设，向社会传递公司的企业文化、价值观和社会责任，深铁文化与深圳城市文化相融合，深铁品牌具有较高的知名度和广泛的认同感。

## 三、投资状况分析

### （一）对外股权投资情况

报告年度，深铁集团多途径布局股权投资，深耕轨道交通产业链相关业务领域，加速扩容“轨道+”生态圈。

2021 年 5 月，深铁集团战略投资时代电气，全资子公司深铁建设获配 A 股科创板上市公司时代电气 1,969,547 股。

2021 年 10 月，深铁集团全资子公司深铁商业与深圳万科商业公司合资设立深圳市铁万商业管理有限公司，注册资本 1000 万元，双方分别持股 51%和 49%，共同管理合作开发项目深湾汇云项目，助力提升公司资产经营水平，实现利益最大化。

2021 年 10 月，深铁集团设立广东深莞惠城际铁路运营有限公司，注册资本 62000 万元，全力筹备深圳都市圈的城际铁路的运营管理。

2021 年 11 月，深铁集团与铁科院（深圳）研究设计院有限公司合资设立深圳市深铁轨道交通创新研究有限责任公司，注册资本 1000 万元，双方分别持股 66%和 34%，共同开拓城市轨道交通创新研发与应用产业链业务，加速行业技术创新和科技成果转化。

(二) 非金融类公司委托理财及衍生品投资情况

报告期内，公司无非金融类公司委托理财及衍生品投资情况。

(三) 报告期内募集资金或报告期之前募集资金延续至报告期内的使用情况

单位：人民币亿元

债务类型	债券名称	全年新增	募集资金用途	至报告期末未使用资金	资金实际使用存在的差异
企业债	21 深地铁债 01	20	补充公司流动资金	0	0
	21 深地铁债 02	5	3.5 亿轨道交通工程等项目建 设, 1.5 亿补充公司流动资金	0	0
	21 深地铁债 03	10	补充公司流动资金	0.88	0
	21 深地铁债 04	10	轨道交通工程、枢纽、城际项 目建设	0	0
	21 深地铁债 05	10	补充公司流动资金	0	0
	21 深地铁债 06	10	轨道交通工程、枢纽、城际项 目建设	0	0
小计		<b>65</b>			
公司债	21 深铁 G1	10	电气化轨道交通项目建设	0	0
	21 深铁 02	20	全资子公司出资、补充公司流 动资金、支付有息负债本息	0	0
	21 深铁 D3	20	出资全资子公司不超 1 亿, 补 流不超 17.35 亿元, 支付本息 不超 11.65 亿	0	0
	21 深铁 04	10	补充企业流动资金	0	0
	21 深铁 05	15	出资全资子公司及轨道交通和 城际铁路项目建设	0	0
	21 深铁 06	5	出资全资子公司及轨道交通和 城际铁路项目建设	0	0
	21 深铁 D7	10	部分用于偿还到期债权, 剩余 用于补充公司流动资金	0	0
	21 深铁 08	20	不超过 2 亿用于出资全资子公 司, 不超过 28 亿用于轨道交通 和城际建设	0	0
	21 深铁 09	10		0	0
	21 深铁 D10	20	补充公司流动资金	0	0
	21 深 G11	15	用于项目建设	0.05	0

	21 深 G12	10	用于项目建设	4.00	0
	21 深 D13	30	用于偿还有息负债	1.90	0
	21 深铁 14	20	不超过 2 亿用于出资全资子公司；不超过 8.5 亿用于偿还到期债务；补充公司流动资金	0	0
	小计	<b>215</b>			
<b>债务类型</b>	<b>债券名称</b>	<b>全年新增</b>	<b>募集资金用途</b>	<b>至报告期末未使用资金</b>	<b>资金实际使用存在的差异</b>
中期票据	21 深圳地铁 MTN001	10	5 亿补充公司流动资金，5 亿用于穗莞深趁机（机前段）	0.00	0
	21 深圳地铁 MTN002	10	7.5 亿用于轨道交通项目，2.5 亿元偿还债务	0.00	0
	21 深圳地铁 MTN003（碳中和债）	10	轨道交通项目	0.00	0
	21 深圳地铁 MTN004（碳中和债）	15	轨道交通项目	7.11	0
	21 深圳地铁 MTN005	30	偿还 21 深圳地铁 SCP004 本金	0.00	0
	21 深圳地铁 MTN006（碳中和债券）	20	轨道交通项目	4.54	0
	21 深圳地铁 MTN007（碳中和债券）	20	轨道交通项目	8.84	0
	小计	<b>115</b>			
超短期融资券	21 深圳地铁 SCP001	30	20 亿偿还 20 深圳地铁 SCP005，10 亿偿还 20 深圳地铁 SCP007	0	0
	21 深圳地铁 SCP002	20	10 亿偿还债务，10 亿补流	0	0
	21 深圳地铁 SCP003	20	补充企业流动资金	0	0
	21 深圳地铁 SCP004	30	20 亿偿还借款，10 亿补流	0	0
	21 深圳地铁 SCP005	30	20 亿还债，10 亿补运营开支	0	0
	21 深圳地铁 SCP006（绿色）	15	轨道项目建设和营运	0	0
	21 深圳地铁 SCP007	15	补充企业流动资金	0	0

	21 深圳地铁 SCP008	30	偿还 21 深圳地铁 SCP001 本金	0	0
	小计	<b>190</b>			

(四) 主要子公司基本情况

单位：人民币万元

公司类型	公司名称	所属行业	注册资本金	持股比例
全资子公司	深圳铁路投资建设集团有限公司	铁路运输	20000	100%
	深圳地铁建设集团有限公司	城市轨道交通	9000	100%
	深圳地铁运营集团有限公司	城市轨道交通	9000	100%
	深圳地铁置业集团有限公司	房地产开发	9000	100%
	深圳市建材交易集团有限公司	贸易、商业服务	100000	100%
	深圳市市政设计研究院有限公司	工程设计服务	6000	100%
	深圳地铁国际投资咨询有限公司	城市轨道交通	20000	100%
	深圳市地铁商业管理有限公司	商业服务	10000	100%
	深圳地铁教育培训中心	职业技能培训	2030	100%
	深圳地铁物业管理发展有限公司	物业管理服务	1000	100%
	深圳地铁工程咨询有限公司	工程咨询服务	2000	100%
	深圳地铁前海国际发展有限公司	房地产开发经营、城市公共	2362960	100%
	深圳地铁埃塞俄比亚有限责任公司	城市轨道交通	4.7939	100%
	深圳市深铁罗宝鹏达管理有限公司	铁路运输	100	100%



公司类型	公司名称	所属行业	注册资本金	持股比例
	深圳市深铁罗宝鹏拓管理有限公司	铁路运输	100	100%
	深圳市深铁罗宝鹏兴管理有限公司	铁路运输	61.2	100%
	深圳市深铁罗宝鹏腾管理有限公司	铁路运输	40.8	100%
	广东深莞惠城际铁路运营有限公司	铁路运输	62000	100%
控股子公司	深圳市地铁三号线投资有限公司	城市轨道交通	150000	80%
	深圳平南铁路有限公司	铁路运输	22152	75%
	深圳市深铁轨道交通创新研究有限责任公	铁路运输	1000	66%
	深圳地铁时刻网络传媒有限公司	广告传媒	1000	55%
	深圳市十二号线轨道交通有限公司	城市轨道交通	10000	51%
	深圳地铁万科投资发展有限公司	房地产开发	5000	51%
	深圳地铁诺德投资发展有限公司	房地产开发	2000	51%
参股公司	深圳中车轨道车辆有限公司	城市轨道交通设备制造	102000	50%
	深圳地铁万科实业发展有限责任公司	房地产开发	100000	50%
	深圳市朗通房地产开发有限公司	房地产开发	10000	50%
	深圳市现代有轨电车有限公司	城市轨道交通	53000	49%
	深圳报业地铁传媒有限公司	广告业	7000	49%

公司类型	公司名称	所属行业	注册资本金	持股比例
	深圳市深圳通有限公司	城市公共交通	10000	40%
	中铁检验认证(深圳)有限公司	工程咨询服务	3000	40%
	特维尔地铁有限公司	城市轨道交通	0.18	30%
	郑州中建深铁轨道交通有限公司	铁路运输	100000	29%
	万科企业股份有限公司	房地产开发	1099521	27.89%
	广深港客运专线有限责任公司	铁路运输	1436300	29.42%
	厦深铁路广东有限公司	铁路运输	2206092	10.36%
	城轨创新网络中心有限公司	城市轨道交通	8100	6.17%
	中电建晋太轨道交通有限公司	城市轨道交通	93640	3%

(五) 报告年度处置公司情况

报告年度，公司无处置公司情况。

(六) 项目投资总额超过公司上年度未经审计净资产 10%的非募集资金投资情况

单位：人民币亿元

项目名称	项目总投资	报告期投资完成额	截止报告期末累计完成投资额	项目概况
12 号线工程	404.44	112.3	252.68	该线路起自左炮台站，终至海上田园东站，全长 40.54km，设站 33 座。
14 号线工程	401.25	98.79	235.78	该线路起自福田区岗厦北枢纽，终至坪山区沙田站，全长 50.3km，设站 18 座。
16 号线工程	300.21	65.1	160.63	该线路起自大运站，终至田心

				站，全长 29.2km，设站 24 座，采用地下敷设方式。
前海综合交通枢纽项目	417.56	3.7	182.3	该项目地处地铁 1、5、11 号线以及穗莞深城际线和深港机场快线等五条轨道线的交汇处，位于前海深港合作区，枢纽及上盖总建筑面积约 201.5 万m <sup>2</sup> 。
深圳至深汕合作区铁路	485.1	13.23	14.89	该线路起自深圳铁路枢纽西丽站至深汕站，长度 129.4km，设站 6 座。
深大城际	506.5	11.33	13.01	该线路起终点为自深圳市宝安区深圳机场T4 枢纽至聚龙站，长度 69.2km，设站 11 座。
深惠城际（前保至坪地段）	518.91	16.55	18.80	该线路起自深圳市前海保税区，途经深圳市前海、南山、龙华、龙岗及东莞市凤岗等城市组团核心区，止于深圳市龙岗区坪地街道，长度 58.19km，设站 11 座。

#### 四、公司控制的特殊目的主体情况

报告年度，深铁集团为开展基础设施 REITs 试点项目，持有 4 家 SPV 公司，分别为深圳市深铁罗宝鹏腾管理有限公司、深圳市深铁罗宝鹏兴管理有限公司、深圳市深铁罗宝鹏达管理有限公司、深圳市深铁罗宝鹏拓管理有限公司均成立于 2020 年 8 月 12 日，由深铁集团持有全部股份。

单位：人民币万元

公司类型	公司名称	所属行业	主要经营范围	注册资本金	持股比例
SPV 公司	深圳市深铁罗宝鹏腾管理有限公司	城市轨道交通	地铁、轻轨交通项目的建设、开发、运营管理；	40.8	100%
	深圳市深铁罗宝鹏兴管理有限公司	城市轨道交通	地铁、轻轨交通项目的建设、开发、运营管理；	61.2	100%

公司类型	公司名称	所属行业	主要经营范围	注册资本金	持股比例
	深圳市深铁罗宝鹏达管理有限公司	城市轨道交通	地铁、轻轨交通项目的建设、开发、运营管理；	100	100%
	深圳市深铁罗宝鹏拓管理有限公司	城市轨道交通	地铁、轻轨交通项目的建设、开发、运营管理；	100	100%

## 五、公司未来发展展望

### （一）国内宏观经济形势

报告年度，全球新冠肺炎疫情波动反复，地缘政治关系复杂加剧，全球产业链重构充满挑战，主要经济体之间的对抗与脱钩仍在继续。我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力。世纪疫情冲击下，百年变局加速演进，外部环境更趋复杂严峻和不确定。

根据中央经济工作会议精神，做好 2022 年经济工作，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，弘扬伟大建党精神，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，全面深化改革开放，坚持创新驱动发展，推动高质量发展，坚持以供给侧结构性改革为主线，统筹疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，继续做好“六稳”“六保”任务，持续改善民生，着力稳定宏观经济大盘，保持经济运行在合理区间，保持社会大局稳定，迎接党的二十大胜利召开。

### （二）行业发展趋势及区域经济社会环境

#### 1. 行业发展趋势

根据中国城市轨道交通协会统计数据，截至报告期末，全国共 50 座城市开通城轨线路，运营线路总长度为 9192.63km。其中，地铁运营线路 7253.73km，占比 78.9%。

2021 年 10 月，中国城市轨道交通协会印发《城轨交通“十四五”人才培养规划》，11 月印发《城市轨道交通发展战略与“十四五”发展思路研究报告》，提出城市轨道交通与全国性综合交通枢纽的无缝衔接与换乘、多制式互联互通运营、城轨交通产业链集成式服务等重点发展方向。

2021 年 11 月，交通运输部、国家标准化管理委员会、国家铁路局、中国民用航空局、国家邮政局联合印发《交通运输标准化“十四五”发展规划》，提出基础设施、交通装备、

运输服务、智慧交通、安全应急和绿色发展六个方面标准制修订重点。

2021 年 11 月，交通运输部、国家铁路局、中国民用航空局、国家邮政局、国铁集团联合印发《现代综合交通枢纽体系“十四五”发展规划》。深圳市被定位为国际性综合交通枢纽城市。规划提出到 2025 年，新建综合客运枢纽换乘距离在 300 米以内，90%新建综合客运枢纽至中心城区半小时可达等具体发展指标。

2022 年 1 月，国家发展改革委印发《“十四五”现代流通体系建设规划》。其中提出构建现代物流基础设施网络，打造“通道+枢纽+网络”的物流运行体系，发展多种形式铁路快运，建设城市群都市圈专业化货运网络。

2022 年 1 月，国务院印发《“十四五”现代综合交通运输体系发展规划》。其中，深圳西丽列为综合交通枢纽建设重点工程，深圳至惠州、佛山至东莞两条城际铁路被列为重点城市群和都市圈交通网络建设工程中，并提出轨道交通互联互通、货运服务扩大市场化等要求。

2022 年 1 月，国务院印发《“十四五”数字经济发展规划》，提出加快推进能源、交通运输、水利、物流、环保等领域基础设施数字化改造，提升市政公用设施和建筑智能化水平，加快公共服务资源数字化共计和网络化服务，加强信息无障碍建设，加强交通运输等重要行业领域关键信息基础设施网络安全防护能力。

2022 年 1 月，住房和城乡建设部印发《“十四五”建筑业发展规划》，提出加快推进建筑信息模型（BIM）技术在工程全寿命期的集成应用，大力发展装配式建筑，加快建筑机器人研发应用，支持开展建筑垃圾减量化技术和管理创新研究。同时，要强化个人职业资格管理，发展全过程工程咨询服务，鼓励建筑企业培育自有建筑工人。

## 2. 区域经济社会环境

“十四五”期间，深圳将抢抓“双区”驱动、“双区”叠加、“双改”示范、建设中国特色社会主义法治先行示范城市等重大历史机遇，高质量建设交通强国城市范例，全面建成现代化国际化创新型城市。

2021 年 11 月 18 日，国家发展改革委复函同意深圳市开展基础设施高质量发展试点，要求抢抓建设粤港澳大湾区和中国特色社会主义先行示范区、实施综合改革试点的重大机遇，按照基础设施高质量发展方向，统筹存量和增量、传统和新型基础设施，推动跨界引领发展、跨区域一体发展、跨领域协调发展、跨前沿技术融合发展，全面提高基础设施供给能力、质

量和效率，打造系统完备、高效实用、智能绿色、安全可靠的现代化基础设施体系，尽快形成可复制可推广经验，发挥先行示范作用。

2022 年 1 月，广东省政府工作报告提出要以省国土空间规划为依据，制定实施广州、深圳、珠江口西岸、汕潮揭、湛茂五大都市圈发展规划，加快建设轨道上的大湾区，强调提升国家铁路、城际铁路、城市轨道融合发展水平，推进深惠城际、深汕高铁、深南高铁项目。

2022 年 1 月 21 日，深圳市政府举办新闻发布会，介绍深圳开展基础设施高质量发展试点的主要内容和推进措施，提出深圳将推动建设西丽综合交通枢纽工程等 18 个重大项目，实现交通引领城市发展。探索区域交通设施运营共管，同时打造基础设施不动产投资信托基金（REITs）平台、城市信息模型（CIM）基础平台。同时提出到 2025 年，国际性综合交通枢纽城市基本建成，形成可复制可推广的“枢纽+区域+产业”协同开发模式，重要干线路网、多层次轨道网、高铁出行圈畅通高效，建成“万物互联、数智融合、技术引领”的信息基础设施体系，建成“数字化、网络化、智能化”的融合基础设施体系。

2022 年 1 月 24 日，国家发展改革委、商务部印发《关于深圳建设中国特色社会主义先行示范区放宽市场准入若干特别措施的意见》，包括放宽数据要与和跨境数据业务等相关领域市场准入，优化基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）市场环境，放宽城市更新业务市场准入，推进全生命周期管理等 24 条特别措施。

2022 年 2 月 8 日，《深圳市综合交通“十四五”规划》提出，到 2025 年“12312”出行交通圈（与大湾区内部主要城市间 1 小时通达、与粤东粤西粤北地区 2 小时通达，与国内及东南亚主要城市 3 小时通达，与全球城市 12 小时通达）和“123”快物流圈（省内 1 天送达，国内及东南亚主要城市 2 天送达，全球主要城市 3 天送达）更加完备。同时提出加快构建多向贯通的对外铁路格局、加快推进多层次区域轨道一体成网、推进城市轨道交通网络化、形成贴合需求的公交服务体系、创新枢纽综合开发和管理模式、推动多元化出行服务融合发展等发展方向。

### （三）公司发展战略及愿景

公司“十四五”发展战略规划提出，要坚持“双需求导向、双价值驱动、数智赋能、公司治理现代化”的战略方向，服务乘客高品质出行和城市高质量发展“两个需求”，创造社会和经济“两个价值”，打造世界级的现代轨道交通网络和国际性综合交通枢纽“两项核心产品”，秉承“厚德载运，深铁为民”的企业精神，进一步强化轨道交通与城市发展的深度

融合，继续发挥重大项目引领和扩大有效投资的功能作用，深入推进“三铁合一”和“四位一体”产业布局，全力打造平安、法治、科技、美丽“四个深铁”，致力于造就高素质员工队伍，成为一流设施、一流技术、一流管理、一流服务、一流效益、可持续发展的“全球城市轨道交通高质量发展发展的标杆”。

“十四五”期间，国家政策、经济形势、行业发展及粤港澳大湾区、深圳地方发展都对大规模推进“三铁”建设、提升科技创新能力和信息化水平提出了要求。在“新基建”投资全面发力、大力发展绿色低碳交通、基础设施高质量发展的重大机遇下，深铁集团处于扩张性发展战略期。深铁集团将勇于担当，主动对接国家战略和城市战略，在轨道建设、轨道运营、站城开发、资源经营、数智科技、治理体系等方面持续发力，打造城市轨道交通高质量发展的世界级行业标杆，在业务模式、业务能力和创新能力上具有全球竞争力。

#### （四）公司 2022 年度经营计划和工作措施

2022 年，深铁集团将围绕市委市政府和市国资委工作部署，突出党建引领、战略为纲，坚持先行先范、创新驱动，坚持深化改革、加强规范治理及合规建设，牢固树立“过紧日子”的思想，千方百计挖潜增效，促进轨道交通全生命周期成本可预期、财务可承受、经营可持续。

工程建设方面：按照全自动运行标准，全力以赴确保四期工程新线高质量开通，加大力度协调和解决施工现场征拆、绿化迁移和设计方案稳定等难题，确保 2022 年各项责任目标及投资任务按期完成，同时全力配合五期工程规划报批工作。优化安全质量管理工作机制，夯实业主代表安全质量“一岗双责”管理责任，抓好“安全质量全面达标检查”“网格化”安全管理制度的落实，推进习惯性违章与常见安全隐患的专项整治，持续优化安全管理平台、一体化管理平台相关功能，实现施工现场摄像头 100%全覆盖。持续推动标准化、信息化建设，持续推进装配式车站建设。

运营方面：坚持“数智赋能 卓越运营”的战略发展思路，以实现乘客安全便捷出行为目标，做好疫情常态化防控，落实年度安全生产责任。以乘客需求为导向，优化客运及行车组织，做好设备系统维修维保，全面提高乘客服务水平。以实效促进企业升级，不断深化改革，打造扁平高效的组织架构和相适应的运营管控体系，激发运营内生动力。以数智应用为手段，积极推进智慧车站建设，提升运营服务智慧化水平。抓牢抓实新线筹备，确保 6 号线支线、12 号线、14 号线、16 号线顺利开通。

站城开发方面：持续领跑 TOD 开发，为城轨交通可持续发展夯实基础。对标市场标杆企业，试行“大项目制”。聚焦“产站城一体化”，结合新技术、新材料、新工艺的融合运用，形成一批高水平、可落地的研究成果。高质量搭建技术标准化体系，打造深铁 TOD 品牌“城市会客厅”。建立健全适用上盖物业的报批报建全流程。强化组局意识，积极拓展合作开发、城市更新、土地整备等市场化项目。按照“信息化、在线化、智能化”分步骤推动数字化转型，促进信息技术与运营管理深度融合，赋能业务转型升级。

投融资方面：做好投资项目策划和前期工作，增强企业投资项目决策部署的前瞻性和科学性；寻找市场化项目投资机会，推进市场化项目落地；进一步提升公司投资规范化管理，提高项目可研审核标准化和决策效率；强化投后管理和监督，保障项目有效实施；积极拓宽融资渠道，做好政府专项债、绿色债券等申报发行工作。通过多渠道提前谋划布局、提升资金统筹管理能力及紧跟市场滚动安排融资等方式，有效保障各业务板块资金需求，同时做好融资规模和融资成本的管控，全力争取低成本资金，提升资金效益；精准研判债券市场形势，提前准备充足债券注册额度。

资源经营方面：践行规划前置理念，对各商业项目周边进行充分的调研论证，提高整体商业空间品质，打造适合多种新型业态经营的空间场景，让商业空间承载更广阔的变现能力，促进深铁商业品牌升级。新开业一家酒店（北站铂尔曼酒店），积极探索多样化酒店经营模式，强化市场对标能力，持续提升酒店服务质量，完成酒店大会员体系搭建。

建材物资方面：以集采贸易为核心，以多元服务和产业智造为两个增长极，不断积累市场化经营经验和能力，提升综合供给和服务能力。

勘察设计咨询方面：聚焦核心竞争力建设，聚焦高价值业务，加强质量管控、内部管理、客户关怀和干部人才队伍建设。以工程设计综合甲级资质为目标，以客户和资源为重要抓手，探索全员经营、多层次经营模式。深化 BIM 技术深化应用，大力发展智慧数字业务，以科技创新和数字化变革催生新发展动能，为传统业务赋能。大力发展测绘、检测、第三方监测业务。不断提升代建、全过程咨询等高效益咨询业务，持续提升全过程咨询业务竞争力。

物业服务方面：进一步提高企业活力和效率，深入实施国企改革三年行动和深铁集团整体工作部署，通过改革创新和体系重塑，实现保障更加有力，业务经营有所突破，保障性业务和经营性业务呈现融合发展态势。在人力资源管理方面，向改革要活力，完成三项制度改革，以改革效能助推企业转型升级。在业务发展方面，向市场要空间，积极推进工地物业管理等经营拓展。



科技赋能方面：扎实推进“科技深铁”建设，推进全面数字化转型，进一步加强深铁集团数字化项目建设统筹管理，统筹 IT 项目全生命周期管理，建立数据管控制度及数据标准体系。加强信息安全管理、优化信息化服务支撑能力。持续推进科研技术创新及应用，以深铁集团中长期科技发展规划为指引，健全科研管理与发展体系，建设科研数字化管理系统，做好科研项目后评价，注重企业科创的实效。

## （五）资金需求情况

2022 年，公司计划的资金需求超 1000 亿元，主要用于轨道交通、铁路项目的工程建设支出、同步建设工程、站城开发、偿付公司到期债务以及补充地铁运营等经营性资金需求。公司将加速经营性业务的资金回流，有力反哺建设资金缺口，同时通过地方政府专项债、企业债、公司债、中期票据、银行借款、超短融、资产证券化工具等多元融资方式，积极筹措资金。

## （六）可能面对的风险

### 1. 公司 2022 年重大风险因素

#### （1）战略风险及应对措施

公司“十四五”战略实施面临着内外部的不确定影响。主要应对措施：一是认真研究国家政策和行业发展态势，加强战略统筹。二是聚焦轨道交通主责主业，夯实“三铁合一”和“四位一体”产业布局，加快完善“一链两环”核心价值链，实现轨道交通、产业链生态圈以及城市发展的三重联动；三是做好战略分解，逐年分解规划指标、年度重点战略任务和重点研究课题，落实到具体责任单位和责任人；四是建立战略评估和滚动机制，坚持战略复盘检讨，跟踪督促落实战略推进成效。

#### （2）投资风险及应对措施

2022 年深铁集团各类投资项目共计 71 个，投资大，任务重，面临着安全、质量、进度、成本控制等四大风险。主要应对措施：一是实施进一步安全网格化管理，确保安全态势可控；二是健全工程建设标准体系，推进项目作业标准化和过程精细化；三是强化工程进度考核监督，定期开展形象进度及工作进度检查，加强项目重要工作督办，确保工程按计划推进；四是做好成本管控，强化工程变更管理，对工程变更审批程序、执行要求进行明确约定，减少后期工程变更，严格执行变更“先批后干”；五是加强创新技术应用，将数字技术与工程建

造深度融合，优化一体化工程项目和安全管理平台，全面提高工程管理水平。

### （3）经营效益风险及应对措施

当前国内经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力，面对错综复杂的经济形势，公司经营效益面临严峻挑战。主要应对措施：一是千方百计增加收入，包括持续加强TOD开发、提高资源收益、提升股权投资等方面；二是严控成本费用，牢固树立“过紧日子”思想，强化全面预算管控作用，严控经营成本及费用。

### （4）廉洁风险及应对措施

公司产业布局广、资产密集、资源富集、资金量大，廉洁风险大。主要应对措施：一是成立廉洁合规建设领导小组，统一领导和部署落实廉洁建设工作；二是聚焦廉洁防范的重点领域和关键环节，形成廉洁风险清单，划分廉洁风险等级，针对性制定廉洁防范措施；三是依托“六位一体”联合监督体系，运用大数据技术打造“两大监督+两大系统”的纪检监察信息化监督平台，加大执纪审查力度，严格查处各类违纪违法问题；四是充分利用公司OA、网络媒体等平台全面开展廉洁宣传教育，全面提高员工廉洁意识。

### （5）网络与信息安全风险及应对措施

信息技术的发展与应用使得数据渗透到公司运营的各个方面，带来价值的同时也带来安全风险。主要应对措施：一是进一步完善网络及信息安全风险防控体系和技术架构体系，实现“人防+技防”的有机融合；二是完善相关制度建设，全面梳理公司互联网出口、数据中心、网络及安全设备、业务系统、办公终端、对外显示屏等信息，制定网络与信息安全管理办法及相关规范，对个人信息保护和数据安全提出专项要求；三是严格落实网络与信息安全的防范机制，包括常态化安全巡检机制、安全检查机制、安全加固机制、重保防御机制等。

### （6）法律诉讼风险及应对措施

公司各板块业务迅速扩张，面临的经营环境日趋复杂，需要更完善的合法律保障体系以避免法律纠纷，执行法律救济。主要应对措施：一是深入推动“法治深铁”建设，加大对深铁集团公司重大业务事项、重大法律文件的合规性审查和法律跟踪督导；二是持续推进对重大、疑难、复杂和带有普遍性问题案件的研讨剖析机制，提升法务人员综合办案能力；三是强化专业培训，提高法务人员专业素养；四是推进重点领域、重点环节、重点人员合规管理体系建设，确保生产经营过程合法合规，从源头上防范法律风险。

### （7）疫情防控风险及应对措施

当前国内疫情防控形势严峻复杂，公司所辖地铁线路的运营日均客流约 600 万人次，人

员规模大，流动性强，疫情传播风险和防控压力较大。主要应对措施：一是夯实疫情防控组织体系，在疫情防控领导小组的基础上成立专项工作小组，负责组织落实公司疫情防控部署；二是针对地铁运营，严格落实场所消杀，车站人员核酸检测、疫苗接种、个人健康及出行动向监测，地铁乘客进站测温、健康码查验、口罩佩戴等防疫措施。三是落实项目参建人员的防疫管控，做好人员封闭管理、防疫要求传达、核酸检测、流调排查等工作，确保不发生聚集性疫情；四是紧盯疫情防控重点场所、重点岗位、重点人群、重点环节开展常态化监督检查，督促各单位落实责任，筑牢疫情防控防线。五是加大科技手段应用，进一步提高科技防疫的力度。

## 2、报告期内较上一年的新增风险因素及应对措施

### （1）经济环境的不确定性风险及应对措施

主要应对措施：一是进一步提升对外环境变化的洞察力，提升应对能力；二是坚持“稳字当头、稳中求进”的总基调，充分发挥固定资产投资对经济社会拉动作用，加大有效投资力度，稳妥、有序推进轨道交通建设；三是以卓越运营为目标，全面提升深圳轨道交通线网运营安全保障和乘客服务水平，打造优质的运营服务品牌，更好地服务大局、服务城市、服务产业、服务市民。

### （2）管理风险及应对措施

主要应对措施：一是完善公司治理体系制度，建立“六位一体”监督体系，制定《党委前置研究讨论清单》《董事会授权管理办法（试行）》，修订《经营班子议事规则》，明晰各层级权责边界，同时修改完善《公司章程》并修改相关专门委员会议事规则，促进现有治理体系权责划分升级；二是建立跨部门、跨专业、跨领域的一体化管理体系，同时强化信息化、数字化、智能化新技术的集成运用，实现数字化支撑下的统筹管理；三是梳理管理和业务流程、制度分层分级、分析整理关键节点，编制制度地图和流程清单，构建流程清晰、制度立体的企业管理体系；四是建立健全防范化解重大风险工作机制，将防范化解重大风险列入常态化工作安排，及时处置集团公司内存在的重大风险隐患，切实担负起防范化解重大风险政治责任。

### （3）舆情风险及应对措施

主要应对措施：一是建立健全突发事件（事故）、突发网络舆情应急预案，完善风险研判、隐患排查、信息上报、事件（事故）处置等工作机制，切实做好突发应对准备工作；二

是解析舆情事件特点和应对方法，根据舆情管理工作的薄弱环节，加强管理审核机制，增强 舆情应对能力；三是加强正面舆论引导、规范合作单位监管、提升安全生产工作质量，落实 落细各项工作措施，正面防范和规避舆情风险。

## 六、会计政策变更

### （一）新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理

财政部于 2021 年 6 月发布《关于调整〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉适用范围的通知》（财会〔2021〕9 号），适用财会〔2020〕10 号简化方法的租金减让期间由“减让仅针对 2021 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额，2021 年 6 月 30 日后应付租赁付款额增加不影响满足该条件，2021 年 6 月 30 日后应付租赁付款额减少不满足该条件”调整为“减让仅针对 2022 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额，2022 年 6 月 30 日后应付租赁付款额增加不影响满足该条件，2022 年 6 月 30 日后应付租赁付款额减少不满足该条件”。

深铁集团自 2021 年 1 月 1 日起，对新冠肺炎疫情相关租金减让按照财会〔2021〕9 号规定的适用范围，重新评估是否符合简化处理的条件，对于简化方法的选择一致地应用于适用范围调整前后符合条件的类似租赁合同。

深铁集团对适用范围调整前符合条件的租赁合同已采用简化方法的，对适用范围调整后符合条件的类似租赁合同也采用简化方法。在财会〔2021〕9 号文件发布前已按照租赁变更进行会计处理的，进行追溯调整，累积影响数调整 2021 年 1 月 1 日的留存收益及其他相关的财务报表项目，不调整前期比较财务报表数据。

### （二）新金融工具准则

财政部于 2017 年发布了《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量（修订）》、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移（修订）》、《企业会计准则第 24 号——套期会计（修订）》及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报（修订）》（以下统称“新金融工具准则”），本公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新金融工具准则，对会计政策相关内容进行了调整。

新金融工具准则要求根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含的主合同属于金融资产的，不应从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而应当将该混合合同作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。

2021 年 1 月 1 日，深铁集团没有将任何金融资产或金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，也没有撤销之前的指定。

新金融工具准则以“预期信用损失法”替代了原金融工具准则规定的、根据实际已发生减值损失确认减值准备的方法。“预期信用损失法”模型要求持续评估金融资产的信用风险，因此在新金融工具准则下，本公司信用损失的确认时点早于原金融工具准则。

深铁集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债权投资；
- 《企业会计准则第 14 号——收入》定义的合同资产；
- 租赁应收款；
- 财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

深铁集团按照新金融工具准则的规定，除某些特定情形外，对金融工具的分类和计量（含减值）进行追溯调整，将金融工具原账面价值和在新金融工具准则施行日（即 2021 年 1 月 1 日）的新账面价值之间的差额计入 2021 年年初留存收益或其他综合收益。同时，深铁集团未对比较财务报表数据进行调整。

### （三）新收入准则

财政部于 2017 年发布了《企业会计准则第 14 号——收入（修订）》（以下简称“新收入准则”），本公司经董事会决议自 2021 年 1 月 1 日起执行该准则，对会计政策相关内容进行了调整。

按照新收入准则的规定，在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。在满足一定条件时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务。合同中包含两项或多项履约义务的，在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

本公司依据新收入准则有关特定事项或交易的具体规定调整了相关会计政策。例如：合

同成本、质量保证、主要责任人和代理人的区分、附有销售退回条款的销售、额外购买选择权、知识产权许可、回购安排、预收款项、无需退回的初始费的处理等。

本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素作为合同资产列示。首次执行新收入准则的子公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

本公司根据首次执行新收入准则的累积影响数，调整本公司 2021 年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，未对比较财务报表数据进行调整。本公司仅对在 2021 年 1 月 1 日尚未完成的合同的累积影响数调整本公司 2021 年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

#### （四）新租赁准则

财政部于 2018 年发布了《企业会计准则第 21 号——租赁（修订）》（以下简称“新租赁准则”），本公司经董事会决议自 2021 年 1 月 1 日起执行该准则，对会计政策相关内容进行了调整。

对于首次执行日前已存在的合同，本公司在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。对首次执行日之后签订或变更的合同，本公司按照新租赁准则中租赁的定义评估合同是否为租赁或者包含租赁。

新租赁准则中租赁的定义并未对本公司满足租赁定义的合同的范围产生重大影响。 1.

##### 作为承租人

新租赁准则要求承租人对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外，并分别确认折旧和利息费用。

新租赁准则允许承租人选择下列方法之一对租赁进行衔接会计处理：

- 按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的规定采用追溯调整法处理。
- 根据首次执行本准则的累积影响数，调整首次执行本准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息。

深铁集团按照新租赁准则的规定，对于首次执行日新租赁准则与现行租赁准则的差异追溯调整入 2021 年年初留存收益。同时，深铁集团未对比较财务报表数据进行调整。

- 对于首次执行日之前的经营租赁，本公司根据剩余租赁付款额按首次执行日的增量

借款利率折现的现值计量租赁负债，并对于所有租赁按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产。在首次执行日，本公司对使用权资产进行减值测试并进行相应的会计处理。

深铁集团对首次执行日之前租赁资产属于低价值资产的经营租赁或将于 12 个月内完成的经营租赁，采用简化处理，未确认使用权资产和租赁负债。

深铁集团对于首次执行日之前的经营租赁，采用了下列简化处理：

- 计量租赁负债时，具有相似特征的租赁采用同一折现率，所采用的增量借款利率的加权平均值为 LPR 利率 3.85%；使用权资产的计量不包含初始直接费用；
- 存在续租选择权或终止租赁选择权的，本公司根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；
- 作为使用权资产减值测试的替代，本公司评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；
- 首次执行日前的租赁变更，本公司根据租赁变更的最终安排进行会计处理。 2.

#### **作为出租人**

根据新租赁准则，深铁集团无需对其作为出租人的租赁按照衔接规定进行调整，但需自首次执行新租赁准则之日按照新租赁准则进行会计处理。

#### **（五）企业会计准则解释第 14 号**

2021 年 1 月 26 日，财政部以财会〔2021〕1 号文件发布了《企业会计准则解释第 14 号》（以下简称“解释第 14 号”）。解释第 14 号规范了社会资本方对政府和社会资本合作（PPP）项目合同的会计处理和基准利率改革导致相关合同现金流量的确定基础发生变更的会计处理。经评估，本公司认为采用该规定对本公司财务报表并无重大影响。

#### **（六）企业会计准则解释第 15 号**

2021 年 12 月 30 日，财政部以财会〔2021〕35 号文件发布了《企业会计准则解释第 15 号》（以下简称“解释第 15 号”），对资金集中管理相关列报作出了规范，并自发布之日起施行，因此本公司认为采用该规定本年度财务报表无显著影响。

## 第五节 年度重要事项

### 一、公司章程、注册资本变动情况

报告年度，公司章程、注册资本无变动情况。

### 二、企业高层管理人员变动情况

#### 1. 报告年度高层管理人员变动情况

2021 年 2 月 4 日，根据深圳市委组织部有关文件，黄力平同志任公司党委副书记、董事、总经理；唐绍杰同志不再担任公司党委副书记、董事、总经理职务。

2021 年 6 月 18 日，根据深圳市委组织部有关文件，沈小辉同志任公司党委委员和纪委委员、书记。

2021 年 9 月 7 日，根据深圳市委组织部有关文件，免去李强强同志的公司党委委员和副总经理职务。

#### 2. 董事、监事变动情况

2021 年 2 月 4 日，根据深圳市委组织部有关文件，委派黄力平同志任公司党委副书记、董事、总经理；唐绍杰同志不再担任公司党委副书记、董事、总经理职务。

2021 年 11 月 4 日，根据深圳市国资委有关文件，委派马蔚华、肖春林同志任公司董事职务。

2021 年 6 月 28 日，根据深圳市国资委有关文件，委派沈小辉任公司监事、监事会主席。

2021 年 7 月 22 日，根据深铁集团工会联合会第一届会员代表大会暨第三届职工代表大会第一次全体会议选举结果，牟勇任职工董事，陶晶、肖静华任职工监事。

#### 3. 报告期末至本报告公告之日期间（2022 年 1 月 1 日-6 月 30 日）高层管理人员、董事、监事变动情况

无。

### 三、企业合并、分立、解散或申请破产等事项，企业经营范围的重大变化

报告年度，公司无合并、分立、解散或申请破产等事项；企业经营范围无重大变化。

### 四、企业重大投资行为、重大融资行为

#### 1. 重大投资行为



深圳市城市轨道交通 12 号线项目，工程起自南山区左炮台站，止于宝安区海上田园东站，线路全长 40.54km，途径南山区、宝安区。项目采用地下线敷设方式。全线共设 33 座车站（其中换乘站 18 座）。截止报告期末，车站围护结构完成 100%；主体结构完成 100%；区间主体结构完成 100%。

深圳市城市轨道交通 14 号线项目，工程起自福田区岗厦北枢纽，止于坪山区沙田站（深惠边界），线路全长 50.3km，经福田区、罗湖区、龙岗区、坪山区。项目采用地下线敷设方式，共设站 18 座（其中换乘站 12 座）。截至报告期末，车站围护结构完成 100%；主体结构完成 100%；区间主体结构完成 100%。

深圳市城市轨道交通 16 号线项目，工程起自大运站，止于站田心站，线路全长 29.2km，途径龙岗区、坪山区。项目采用地下敷设，设地下站 24 座（换乘站 8 座）。截至报告期末，车站围护结构完成 100%；主体结构完成 100%；区间主体结构完成 100%。

前海综合交通枢纽项目位于前海深港合作区核心区域，地处地铁 1、5、11 号线以及穗莞深城际线和深港机场快线等五条轨道交通线路的交汇处，枢纽及上盖总建筑面积约 201.5 万平方米。

深圳至深汕合作区铁路项目，起自深圳枢纽西丽站，止于深汕站，新建正线全长129.38km，全线共设 6 个车站。

深大城际项目，起自深圳市宝安区深圳机场 T4 枢纽至聚龙站，线路长 69.2km，设站 11 座，其中，枢纽站和换乘站 10 座，普通站 1 座；均为地下线和地下站。

深惠城际（前保至坪地段）项目，起于深圳市前保站，止于深圳市坪地站，正线长度 58.19 km，设站 11 座，全部为地下站。

## 2、重大融资行为

报告年度，公司通过公司债、企业债、银行借款、超短融、地方政府专项债等多元化融资渠道筹集资金，申请配置地方政府专项债 175.9 亿元，完成市场化融资 898.6 亿元，主要包括发行债券 585 亿元，银行贷款 313.6 亿元。

## 五、企业发生重大亏损或重大损失情况

报告年度内，公司无发生重大亏损或重大损失情况。

## 六、企业聘任、解聘会计师事务所情况

报告年度，公司续聘致同会计师事务所（特殊普通合伙）。

## 七、行业交流情况

### （一）中国城市轨道交通业主领导人峰会“2021 深圳年会”

报告年度，公司出任中国城市轨道交通协会轮值会长，公司认真履行轮值会长职责，在协会的指导和推动下，以“智慧城轨：数字化转型与高质量发展”为主题，于 2021 年 10 月 13 日-15 日举办了为期 3 天的中国城市轨道交通业主领导人峰会“2021 深圳年会”，深圳市委市政府高度重视，市领导出席会议并致辞。来自政府单位、中国城轨协会、城轨交通企业、合作伙伴等近百家单位的 284 人参会，47 家城轨企业领导人汇聚一堂，共商行业发展大计，并与华为、中兴、比亚迪、腾讯等科技企业深入交流，携手推进智慧城轨高质量发展。

2021 年也是中国城轨交通协会成立 10 周年。深铁集团在峰会期间承办了“光前裕后”——中国城市轨道交通协会成立 10 周年主题巡礼和全国城轨交通行业职工庆祝中国共产党成立 100 周年书画摄影展，组织与会嘉宾参观“全自动运行工程试验中心”和“车辆指挥运维与架大修职能工厂”两个深圳地铁示范项目，展现了深圳地铁近年来在智慧城轨建设的领先示范成果与经验；安排走访华为、比亚迪、中兴通讯和腾讯四家本地优秀企业，并举办了深圳地铁 TOD 品牌发布会。本次峰会成果汇总编制成《2021 年深圳年会文集》，并发布《光前裕后 中国城市轨道交通协会 10 年报告（2011-2021）》。

### （二）2021 北京国际城市轨道交通展览会暨高峰论坛

北京国际城市轨道交通展览会暨高峰论坛是目前国内行业规模最大、专业化程度最高、传播力最强的品牌展会。2021 年，北京城轨展高峰论坛主论坛主题为“智慧赋能轨道落地践行致远”。公司辛杰董事长作为轮值会长，在主论坛上进行开幕式上的致辞。

公司与北京、上海、广州等城轨企业以及行业组织机构一起，带来众多智慧城轨核心技术和前沿产品，全景展示出我国城轨交通在技术、装备、创新等方面的优秀成果。公司以“见智·见行·见未来”为主题，携智慧城轨交通方案，围绕湾区一张网、数字化转型、站城一体化、精益建设、卓越运营五个板块全新亮相。其中，“智慧出行”成为最闪亮的名片之一。近年来，深铁集团坚持“以用户为中心”的服务理念和“服务一条线”的建设理念，开发升级深圳地铁 APP，从“地铁乘车、地铁生活圈、地铁资讯”三个维度全面搭建服务体系，借

助云平台、云计算、大数据、人工智能等前沿技术力量，新增 100 多项便民功能，实现地铁出行“前中后”全链路服务，以科技赋能驱动地铁业态服务、用户体验、会员权益全面升级。未来深圳地铁 APP 将陆续上线“多城市乘车码互通平台”“智能客服”等更多创新服务，让地铁出行有“速度”、更有“温度”，让用户拥有更多的获得感和幸福感。此外，公司还展示了国内率先建立的“轨道+TOD 综合开发”模式、国内首创的城轨车辆网轨隧综合智能检测系统、可实现状态修和全寿命周期管理的智慧运维系统等成果。这一系列特色成果吸引了3000 多名行业专家和观众驻足参观和体验，获得与会专家和领导的现场指导和高度好评。

## 第六节 公司治理情况

### 一、公司治理基本状况

报告年度，公司严格遵守《公司法》和《公司章程》的规定，按照国资监管制度等有关法律法规的要求，结合公司实际情况，不断完善公司治理结构，规范公司运作。公司已构建了职能齐备、相互制衡的法人治理结构，党委、董事会、监事会和经理层职责明确、规范运作、有序和高效；董事、监事、高级管理人员依法行使职权，勤勉尽责，维护公司及出资人的合法权益。

报告年度，公司全面落实国资国企综合改革要求，加强国有企业党的领导和党的建设，推动集团及下属企业董事会规范运作，落实董事会职权，建立董事会向经理层授权管理机制，全面推行经理层任期制和契约化管理，统筹推进三项制度改革，健全市场化经营机制，修订完善公司规章制度，推进中国特色现代企业制度成熟定型，不断提升合规管理水平。

### 二、股东（大）会和临时股东（大）会情况

不适用

### 三、独立董事履行职责情况

不适用

### 四、党委会情况

报告年度，公司党委严格落实“两个一以贯之”要求，有效发挥“把方向、管大局、促落实”的领导作用，将加强党的领导与完善公司治理、构建现代企业制度相统一。坚持权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，做到总揽不包揽、协调不替代、到位不越位，推动各治理主体协调运转、有效制衡。

公司党委会由 9 名成员构成，全面落实“双向进入、交叉任职”的领导体制，严格按照《公司章程》《中共深圳市地铁集团有限公司委员会议事规则》《深圳市地铁集团党委研究决定事项清单》《深圳市地铁集团党委研究讨论企业重大经营管理事项清单》等相关规定履行职责和行使职权。严格落实党委会前置研究“三重一大”事项，全年组织召开党委会 51 次，审议议题 567 项，其中第一议题学习 51 项，党委会研究决定事项 292 项；党委会研究讨论事项 224 项（其中提交董事会审议事项 82 项，提交经营班子会审议事项 142 项）。

## 五、董事会和下设专门委员会情况

报告年度，公司董事会有效发挥“定战略、做决策、防风险”作用。公司董事会由 9 名成员构成，其中外部董事 6 名。公司董事会严格按照《公司章程》的规定履行职责和行使职权，严格按照《董事会议事规则》召开会议、审议议题、规范表决和作出会议决议，接受监事会全程监督。董事会全年召开会议共 25 次，审议议题 82 个，主要涉及治理制度体系建设、基本管理制度建设、战略规划、高级管理人员任免、重大项目投资、重大财务事项、风险内控建设、高级管理人员考核、年报、利润分配等方面。

公司董事会下设战略与投资委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、预算管理委员会、审计与风险委员会、合规管理委员会等 6 个专门委员会，专门委员会在职权范围和董事会授权范围内开展工作，为董事会重大决策提供意见和建议。报告年度，专门委员会全年共召开 9 次会议。其中，战略与投资委员会召开会议 1 次，研究深铁集团《战略管理办法（修订）》；提名委员会召开会议 1 次，研究深铁集团总经理任免的事项；薪酬与考核委员会召开会议 2 次，研究深铁集团 2020 年度高管人员业绩考核工作方案、审议高管考核结果等事项；预算管理委员会召开会议 2 次，研究深铁集团 2021 年度薪酬预算方案（草案）及 2022 年度预算方案（草案）等事项；审计与风险委员会共召开会议 3 次，研究深铁集团内控报告、2020 年度报告、2020 年内部控制审计报告等相关事项。各专门委员会成员根据《公司章程》和各专门委员会议事规则的相关规定，认真履行董事会赋予的职责，对提交专门委员会审议的各议题进行研究并发表了专业意见。

## 六、监事会情况

### （一）监事会履职情况

报告年度，监事会强化监督制衡。监事会由 4 名成员构成，其中职工监事 2 名。监事会依照《公司法》等国家有关法律法规和《公司章程》认真履行监督和服务职责，针对董事会的决议是否符合有关法律法规、董事及高级管理人员的履职情况、国有资产的安全保值以及公司依法运营、财务运作、重大项目投资、混合所有制改革、招标采购、工程变更、重大资源开发、全面风险管理和内部控制等方面认真开展监督工作，在涉及地铁建设、运营服务、资源经营、站城开发等方面的重大决策及实施过程中，独立发表意见和建议，有效维护了公众利益并保障国有资产保值增值。监事会成员依法依规对公司重要决策行为进行程序监督，

全年列席公司董事会 25 次，党委会 51 次，经营班子会 43 次，以及其他会议等共计 40 余次。监事会全年开展专项检查 12 项，加大了对疫情防控、招标采购、项目投资、资源开发等工作的监督力度，调研检查公司工程建设变更管理和重大合同管理，督促预算考核和内控风险 优化，督促二级企业加强内部控制和风险控制管理，规范企业资产租赁招商行为，持续推进 绩效监察和业务指导等工作，督促企业不断提高规范管理能力和。

## （二）监事会独立意见

报告年度，监事会加强内部监督，重大事项及时以季报、年度综合报告或专项报告的方式报告深圳市国资委。监事会对报告期内的独立意见如下：

公司法人治理结构完整，公司治理依法运作，内控制度健全，决策会议的召开、决议等事项符合有关规定程序；公司董事及高级管理人员能够严格执行《公司法》、市国资委相关规定、公司章程、董事会议事规则等有关法律法规，并按制度要求规范运作；经营班子认真执行董事会决议，积极抓好年度经营工作，全面完成了市国资委下达的各项经营考核指标； 公司董事会忠诚履职，勤勉尽职，决策规范；经营班子兢兢业业，执行有力；公司发展局面总体良好。

## 七、经理层情况

报告年度，公司经理层有效发挥“谋经营、抓落实、强管理”作用。公司经理层由 6 名成员构成，其中，总经理 1 名，副总经理 5 名。总经理对公司日常经营、管理、发展的重大事项行使职权时，遵守民主集中的原则，充分发挥其他副职高管的作用，实行集体讨论、 民主决策的议事机制和总经理办公会议制度。总经理办公会议包括经营班子会议、采购委员会会议和安全生产管理委员会会议，由总经理召集并主持，分别对公司日常经营管理、招投标及安全生产重大事项进行决策，严格按照《公司章程》《董事会授权管理办法》及各会议议事规则等规定履行职责和行使职权。

公司经营班子会议由 6 名成员构成，其中，总经理 1 名，副总经理 5 名。2021 年度共召开经营班子会议 43 次，审议议题 233 项。公司采购委员会会议由 13 名成员构成，其中，总经理 1 名，副总经理 5 名，财务总监、安全总监、副总工程师、法律顾问、采购主管部门负责人等 7 名。2021 年度共召开采购委员会会议 39 次，审议议题 151 项。公司安全生产管理委员会会议由 42 名成员构成，其中，主任 2 名，由董事长和总经理担任；副总经理 5 名，

财务总监、安全总监、总工程师等 5 名；各职能部门及直管下属单位负责人等 30 名。2021 年度共召开安全生产管理委员会会议 4 次，根据市委市政府安全生产工作部署，坚持人民至上、生命至上的安全发展观，加强党对安全工作的领导，定期分析安全生产形势和部署防范化解重大安全风险，推动安全生产保障工作。

总经理办公会下设技术委员会，为总经理办公会议决策提供专业技术支持，对技术问题进行论证审查。技术委员会由 93 名成员构成，其中，主任 1 名，由院士担任；副主任 5 名；建筑结构专业委员、装备及运营专业委员、经济专业委员等 87 名。技术委员会在《技术委员会章程》范围内开展工作，2021 年度共召开技术委员会会议 56 次，审议议题 219 项。

## 第七节 内部控制情况

### 一、制度建设情况和年度执行评价

2021 年度，深铁集团通过强化顶层设计，优化业务流程，完善内控制度，推进合规体系建设，落实缺陷整改促进公司各项经营指标和战略目标的实现。一是全面分析排查制度建设和执行情况，深铁集团全年新建及修订制度 56 项，同时完成 30 余项公司主要业务流程管控图，并编制内控风险管理手册全面总结内控建设成果；二是开展深铁集团合规体系建设，董事会增设合规管理委员会，制定《董事会合规管理委员会议事规则》，搭建合规管理体系框架，通过合规体系建设促进企业内控制度完善和实现风险管控目的；三是构建以内控体系建设与监督制度为统领，各项具体操作指引为支撑的“1+N”内控制度体系，明确内控工作具体实施，推动内控制度建设系统化、规范化。

### 二、公司管理层对企业内部控制进行自我评价的结论

报告年度，公司根据内部控制基本规范、评价指引及其他相关法律法规的要求，对公司的内部控制设计与运行的有效性进行了自我评价。公司对纳入评价范围的业务事项均已建立了内部控制，并得以有效执行，达到了公司内部控制目标，不存在重大内部控制缺陷。

### 三、风险管理实施情况

#### （一）风险管理基本原则

一是把握全面性原则，通过制度建设、风险评估、监督考核等形式实现风险管理工作对各类业务和事项决策、执行、监督的全过程管控。二是把控重要性原则，将全面风险管理工作与其他管理工作深度融合，重点关注公司管控、运营安全、工程建设、站城开发等重要业务事项和高风险领域，以重大风险治理为抓手，防范重大风险，提升管理效能。三是运用适应性原则，每年结合企业各项改革、业务扩展和经营变化情况，定期对全面风险管理相关制度和手册进行更新优化，以适应公司经营管理实际。

#### （二）风险管理组织体系的建立和完善

公司建立了组织明确、程序清晰、权责分明的风险管理组织体系，以确保将风险控制在与深铁集团总体战略发展目标相适应并可承受的范围内，促进公司健康可持续发展。



在治理管理体系方面，深铁集团董事会领导公司全面风险管理工作，统筹全面风险管理体系的建立健全和有效实施，审定经公司党委前置研究讨论的年度全面风险管理计划和报告，了解和掌握企业面临的各项重大风险及其风险管理现状，做出有效控制风险的决策。监事会 对建立与实施全面风险管理进行监督，经理层负责落实董事会对企业全面风险管理的各项要求，董事会下设审计与风险管理委员会具体领导公司全面风险管理工作的开展。

在职能机构设置方面，公司审计法律中心是全面风险管理的统筹部门，统一组织和协调 公司全面风险管理工作。深铁集团各职能部门和下属单位是全面风险管理工作的具体实施和 执行机构，负责及时辨识、分析和评价本部门、本单位运行过程中的风险事项，提出相应的 应对策略和解决方案并付诸实施。

### （三）风险闭环管控机制

#### 1. 年度重大风险评估

深铁集团各职能部门及下属单位按照公司《全面风险管理办法》要求，依据风险管理的目标、工作流程和职责划分，有序开展年度重大风险评估工作。风险评估范围涵盖公司治理、 战略管理、投资融资、人力资源、财务管理、招标采购、工程管理、安全质量等关键业务流程，各部门及单位结合风险评估标准，按照风险发生的可能性和影响程度两个维度，科学收集、辨识、评价建设生产和经营管理中的重大风险，并有针对性地提出风险应对措施。通过年度重大风险评估，建立和完善重大风险早发现、早预警、早处置的长效机制，全面提升深铁集团风险管理水平。

#### 2. 重大风险事件报告机制

公司建立了重大经营风险事件报告工作制度和运行机制，明确重大经营风险事件的研判 报送、应对处置、跟踪监测、警示通报及问责整改等事项，当生产运营管理活动中发生已造 成或可能造成重大资产损失或严重不良影响的各类重大风险事件时，公司应快速反应、及时 向国资委报告，客观准确反映风险事件情况。已确保国资委及深铁集团能够及时研判、有效 应对、稳妥处置。

#### 3. 风险跟踪监测管控

公司建立了一套“自下而上、全面覆盖”的风险跟踪监测机制，各单位风险管理部门密 切跟踪年初评估出的风险管控落实情况及重大风险变化情况，及时发现和处置经营管理过程 中的新增风险和风险事件，按季度汇总分析本企业重大风险状况，形成重大风险季度跟踪监

测表报送市国资委。构建信息共享、上下贯通、一体推进的重大风险闭环管控工作机制。

## 第八节 履行社会责任情况

### 一、公共服务

#### 1. 高质量达成服务目标

报告年度，公司所辖地铁线路运营里程 388km（不含港铁运营线路和有轨电车）；全年开行车次 167.41 万列次，实现列车安全运行 3.96 亿车公里，全年完成客运量 19.90 亿人次；线网日均客运量 545 万人次/日，12 月 31 日客运量达 772 万人次；列车服务可靠度 1586 万公里/件；网络正点率和运行图兑现率分别达到 99.98%和 99.99%，全面实现了地铁运营安全质量各项服务指标。

#### 2. 多措并举，提升服务水平

深铁集团秉承“从心出发，为爱到达”的服务理念，全力推动“微笑服务”“美丽深铁”等核心工作，多措并举综合提升运营服务质量和乘客出行体验。2021 年收到乘客声音总量 57461 件（含信访件 2821 件），同比增长 2.3%，年累计有效投诉率 0.156/百万人次，乘客回复率 100%。推行卓越绩效管理，建立健全顾客服务体系。组织车站公厕评比，开展移动公厕、移动母婴室试点，协调整改无障碍设施问题，取得良好社会效益。在市城管局组织的公厕环境指数测评中 4 次取得第一名，较去年增加了 3 次。深挖顾客需求，全年开展世界之窗站、茶光站等 50 个特色站点营销宣传，在全网 27 个车站首创试点音乐广播，取得良好社会效益，获得乘客认可及学习强国等平台转发。在车公庙等 20 个车站开通 24 小时过街通道，进一步提升便民利民水平。优化提升 206 个车站导向标志，完成超 2000 个既有站外路引标志升级换代，整体提升运营服务水平。

#### 3. 科学安排行车，提供高效服务

深铁集团积极应对因客流增长对行车造成的压力，按照高峰尽力满足、平峰按需满足的原则稳步推进运能提升工作。全年线网提升运能 19 次，线网工作日总运能提升 9.76%，周末总运能提升 3.09%，节假日总运能提升 3.88%，有效缓解了客运压力。

单位：秒

线路	工作日		周末、节假日	
	高峰期行车间隔	高峰小时运能提升值	高峰期行车间隔	高峰小时运能提升值
1 号线	120	29.17%	225	持平
2&8 号线	155	持平	240	持平
3 号线	135	持平	195	持平
5 号线	180	持平	240	持平
6 号线	235	17.02%	312	7.37%
7 号线	215	4.65%	240	10.42%
9 号线	230	4.35%	240（节假日）	10.42%
10 号线	220	36.36%	300	20.00%
11 号线	240	持平	290	3.45%
20 号线	高峰期 420 秒（通用）			

## 二、社会公益

### 1. 志愿服务

报告期内，在深铁集团“轨道+公益”的战略部署下，深铁义工联以“服务地铁，温暖城市”为使命，全力打造“1+365+N”志愿生态圈。在全年 365 天常态化防疫期间，深铁志愿者积极配合社区，采取最全面最严格最彻底疫情防控举措，开展对全市核酸检测志愿服务“闪电战”，全年安排常态化志愿防疫服务，超 5 万余人次。截至报告期末，深铁义工联拥有注册义工 32286 人，义工服务车站增加至 260 个，日均安排义工 890 人次。全年服务人次达 32.5 万人次，提供志愿服务超过 82.17 万小时，为提升城市文明形象作出了贡献，进一步擦亮了深铁公益招牌。报告年度，获评深圳市十佳爱心人士提名奖 1 人，百优秀义工 76 人。2021 年，深铁义工联荣获“广东省志愿服务组织金奖（集体）”，更是代表深圳荣获“全国最佳志愿服务组织”。

### 2. 免费和优惠乘车

深铁集团按照政府票务优惠政策落实免费乘车和优惠乘车，优惠金额达 3.43 亿元，惠及乘客数量达 2.97 亿人次。报告年度，提供老人、残疾人、军人等符合政策人群的免费客运量达 5439.21 万人次，免费乘车金额约 2.16 亿元。

### 3. 脱贫攻坚与乡村振兴

截至报告期末，深铁集团对口帮扶的河源小水村已实现贫困村稳定脱贫摘帽、贫困人口

稳定脱贫退出，脱贫攻坚任务圆满收官。现正推动脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接、可持续发展。此外，持续推进消费扶贫“五进一巡”项目，与深圳市扶贫办对接采购扶贫产品项目，承诺用三年时间完成 2000 万元的扶贫产品意向采购额度。2021 年，公司落实消费扶贫采购金额 914 万元，以实际行动展现国有企业的责任和担当。

### 三、公共住房、学校及其他公共设施建设

公司积极履行社会责任彰显国企担当，超大体量的地铁上盖公共住房建设开创国内先河。已建、在建及轨道四期和四期调整项目承建保障性住房项目预计达到 26 个，总建筑面积约 596 万平方米。目前在建含公共住房的项目有深铁懿府、深铁阅山境、深铁璟城、深铁瑞城、深铁珑境、赤湾停车场物业开发项目、大运枢纽物业开发项目、松岗沙浦围项目、光明新湖项目、坪山坑梓项目、松溪家园及中车基地保障房项目共 12 个，总建筑面积约 151 万平方米，超 1.7 万套。已圆满完成龙海家园、朗麓家园、龙瑞家园、和悦居 4 个保障房项目的建设任务，总建筑面积约 185 万平方米，住房超过 2.2 万套。后续还将开展机场东车辆段上盖等更多的公共住房项目建设，更好地服务深圳市人才优先发展战略。轨道四期及四期调整项目预计承建保障性住房项目达到 10 个，总建筑面积占比超过 50%。

公司在推进 TOD 建设的同时加大力度规划项目配建学校，彰显国企担当。截至目前，配建学校 11 所，幼儿园 18 所，配建面积约 34.9 万平方米。其中，已建成交付幼儿园 7 所，学校 4 所，总建筑面积约 7.6 万平方米；在建幼儿园 10 所，学校 7 所，总建筑面积 27.3 万平方米。此外，配建的公园、文体中心、中央绿轴等公共开放空间占地面积约 30 万平方米。

### 四、股东和债权人权益

为实现国有资产保值增值，资产负债率保持在合理水平，保持低风险、稳定的财务结构，维护债权人合法权益，公司不断完善公司治理，规范运作，财务稳健，项目投资审核制度严格，资金管理制度健全，应收账款管理制度完善，保障了公司资产、资金安全。严格控管政府投资，工程造价控制基本有效。严格遵守财政税收法律法规的规定，履行缴纳各项税款的义务。报告年度，按市国资委相关规定，2020 年上缴利润 16.91 亿元。

### 五、搭建共建联控平台

公司深化“共建联控”专项机制，联防联控工程建设廉洁风险。“共建联控”成员单位

不断扩展，监督范围涵盖工程建设、勘察设计、工程监理、地产开发、物业管理等不同属性业务板块，“党建共建+廉防联控”的工作机制进一步深化，联合防控廉洁风险取得新成效。2021年，公司紧密围绕推进三期及四期工程17条线路约235公里地铁建设的中心任务，编制《2021年“共建联控”专项工作总体实施方案》，从筑牢“防疫墙”、完善平台建设、深化协作联动、强化廉洁宣教、完善监督链条、优化会议制度、化解舆情风险等7个方面明确了重点工作任务，深化“集团统筹管理、各业务板块分类推进”的管理模式。报告年度，组织召开“共建联控”专项工作研讨会，总结近年来的经验成果，分析研判短板弱项，进一步凝聚共识。有效利用新闻宣传、信访维稳、效能督查、工程审计及过程监管等多项联防联控工作举措，将联合监督触角深入工程建设一线，实现工程建设监督服务全覆盖。充分发挥平台作用，坚持风险导向与目标导向相统一，全力实现“工程优质、工作高效、干部优秀、资产安全”的目标，为地铁建设营造风清气正的良好政治生态。

## 六、职工权益

### 1. 加强企业民主管理

为实现公司中长期发展战略目标，公司以兼容并蓄的开放姿态开展人才招聘，充分尊重不同背景的员工，确保做到没有种族、肤色、性别或年龄上的歧视，为每位员工创造机遇均等的工作环境。每一位员工都享有知情权和参与权等民主权益，获得劳动报酬等经济权益，以及休息休假的人身权益。公司坚持以人为本的原则，遵守劳动与社会保障法律法规，在企业发展中兼顾员工利益，构建和谐劳动关系，为员工提供良好的事业发展平台，实现员工与企业共同发展，规范劳动用工管理，依法依规签订劳动合同，保障员工的合法权益。

### 2. 保障员工合法权益

公司高质量召开深铁集团工联会第一届会员代表大会暨第三届职工代表大会，选举产生了新一届工联会委员会委员、工联会经费审查委员会委员、女职工委员会委员及职工董事、职工监事。公司坚持以人为本的原则，遵守劳动与社会保障法律法规，在企业发展中兼顾员工利益，构建和谐劳动关系，为员工提供良好的事业发展平台，实现员工与企业共同发展。公司按照国家法律法规，按时足额缴纳法定的社会保险和住房公积金，按时发放工资待遇；员工依法享受各类法定假期；规范劳动用工管理，依法依规签订劳动合同，切实保障员工的合法权益。

### 3. 建立员工关爱机制

公司工会充分发挥桥梁纽带作用，公司组建 30 个企业文化兴趣协会，组织开展“三八”妇女节、父亲节母亲节、“生日游园会”等活动，丰富员工业余生活；购买重特大疾病补充医疗保险、员工团体保险，建立关爱互助资金，针对员工患重疾或遭受不可抗力原因产生自然灾害等情况，对困难员工或员工家庭予以资金支持，形成帮扶助困长效机制。

## 七、可持续发展与环境保护

### （一）可持续发展

深铁集团将可持续发展作为公司“十四五”发展战略规划的重要组成部分，以创造社会价值和经济效益为导向，服务乘客高品质出行与城市高质量发展“双需求”，实现资源经营效益最大化和企业可持续发展，打造以“一链两环”为核心的“三重联动”的业务格局，构建联动轨道交通、企业和城市的可持续发展模式，以开放、创新、共融的“轨道+”生态圈促进轨道交通高质量、高速度、可持续发展，同时把碳达峰、碳中和纳入深圳地铁绿色可持续发展全局。

### （二）生态文明建设

2021 年，深铁集团高度重视生态文明建设，根据深圳市生态文明建设规划总体目标，为了让深圳的“山更绿、水更清、天更蓝”，将生态文明摆到与安全生产、廉政建设同等重要位置，积极贯彻市委市政府《关于推进生态文明、建设美丽深圳的决定》精神，坚持可持续发展思路，将地铁建设及运营与生态文明建设紧密结合起来，从工作部署、管理机制、经费保障等方面全面落实生态文明建设及治污保洁各项任务，努力实现地铁建设及运营的绿色环保、节能减排和安全可靠。

#### 1. 绿色低碳管理

深铁集团把生态文明建设与经营管理工作有机融合、齐抓共管，完善绿色低碳管理，开展深入研究，助力实现“碳达峰、碳中和”目标。2021 年上半年，公司组织制定《深圳市地铁集团有限公司 2021 年度生态文明建设考核实施方案》，将生态文明建设各项工作任务和目标进行分解，明确目标进度、责任分工、具体措施和资金投入等，并对 2021 年 6 项生态文明建设重点工作及 1 项治污保洁工程任务及时细化和部署，纳入深铁集团年度工作计划，层层明确责任以落实，并在年底完成了《2021 年生态文明建设实绩报告》。

#### 2. 绿色建设

深铁集团构建绿色设计施工体系，落实生态文明建设治污保洁要求，通过优化工法、改进工序和技术创新，最大限度降低施工对周边环境的影响。2021 年，公司在扬尘治理、废弃物管理、噪音防治、技术节能、无纸化办公等方面进行优化。“超大规模盾构隧道渣土低碳资源化应用”项目摘得国际隧道协会（ITA）2021 年度“超越工程奖”，《土地集约型、环境友好型地铁建设关键技术研究-深圳地铁 7 号线工程》项目获深圳市科技进步奖重大工程类一等奖。同时，深铁集团积极推进装配式车站施工，四期调整工程共 7 个车站采用了装配式技术，这是深圳首批装配式车站应用试点。与传统现浇车站结构相比，地铁装配式车站 体现出了工效高、质量可控、环境友好、低碳环保、资源节约等诸多优势。

### 3. 绿色运营

深铁集团通过精细管理及技术创新推进地铁运营节能降耗，深化绿色低碳的运营模式。公司全方位监测地铁运营对周边环境的影响，对地铁运营期间全线车站、车厢、车辆段及地铁沿线环境影响敏感区域开展环境监测工作，并采取增设声屏障、限速运行、钢轨打磨等措施，有效改善噪音和振动问题。同时，积极推进技术改造，地铁列车均采用变频空调，加装空气净化装置，并采用多种减噪技术，提高列车节能效率。2021 年，公司通过技术改造实现节能效益约 2874 万元。

## 八、自主创新

报告年度，公司技术创新及品牌优势等软实力逐年提高。公司函审处理各项标准 35 项；企业标准发布 23 项。参编广东省地方标准 1 项。组织开展深圳市 2021 年标准制修订计划申报，共申报 8 项标准，获批 4 项。组织开展 2022 年度轨道交通智能制造国家标准项目计划申报 7 项。申请发明专利 18 项、实用新型专利 9 项、外观专利 6 项；主导和参与 4 项国家、省、市重大纵向科研课题研究。

报告年度，《深圳市轨道交通工程全生命周期 BIM 技术应用综合平台》《基于数字挖掘的城市公交专用道路资源动态配置方法研究》分别获得 2021 亚太经合组织公共交通科技创新竞赛一、二等奖，《跨地铁运营隧道地下空间利用成套技术研究与实践》项目荣获中国岩石力学与工程学会科技进步奖特等奖。公司累计先后获得国家级（含协会）科学技术奖项 32 项，省级（含协会）科学技术奖项 22 项，市级科学技术奖项 10 项。其中荣获国家科学技术 2 项、广东省科学技术奖 4 项、深圳市科学技术奖 6 项、詹天佑奖 9 项。

建设方面，20 号线一期工程为机场北站至会议中心站，线路全长约为 8.43km，共设 5



座车站，其中 3 座换乘车站，全部为地下线路，设机场北车辆段 1 座，是我市首条全自动运营地铁线路，施工过程中，应用了多项关键技术，如逆作地连墙施工技术、深层淤泥地基钢板桩施工技术、盾构区间联络通道冷冻法施工技术、基坑施工封闭真空降水技术，并广泛推广应用 BIM 技术，以上技术的应用，对缓减工期、保障质量安全发挥了重要作用。

运营方面，2021 年 12 月 28 日深圳地铁 20 号线一期工程顺利开通，不仅是国内第一条基于车车通信的全自动运行线路，也是深圳地铁的科技示范线，聚集了轨道交通领域众多先进设备和创新应用。技术引进了 34 项科技创新项目，涉及信号、车辆、通信、轨道、供电、接触网、机电、AFC、自动化等 9 大专业，从而实现提高系统安全性、提升服务水平、提高工作效率、降低运营成本的目标。

## 九、安全生产与信访维稳

报告年度，深铁集团认真落实市委市政府和市国资委的安全生产工作部署，坚持人民至上、生命至上的安全发展观，加强党对安全工作的领导，集团党委定期分析安全生产形势和部署防范化解重大安全风险，公司全面实施“网格化”管理和考评、全方位达标检查等针对性措施，加强风险隐患排查评估和重大风险管控，开展安全管理专题培训和强化人文关怀等，落实落细各项防疫措施，全力维护公司员工和市民乘客的健康安全。主要采取以下措施：

### 1. 把住关键点，扣紧压实责任链条

落实全员安全生产责任制，完善修编公司集团级、下属单位级全员安全生产责任制制度，明确从主要负责人到一线从业人员的安全生产责任。制定发布《2021 年安全生产与应急管理工作要点》，逐级签订安全管理责任书，将各单位安全生产与绩效考核直接挂钩。持续开展集团安全标准化建设，不断优化完善安全管理制度，集团层面修订 9 个制度，下属直管单位修订 309 个制度，推动安全生产管理进一步规范化、制度化。公司组织召开各类安全专题会 34 次，动态研判安全生产形势。领导班子结合“我为群众办实事”“行走深圳地铁”等活动，深入一线现场检查调研 180 余人次，查找和解决制约安全生产的深层次问题，不断加强安全生产领导力量、现场管控力量。

### 2. 聚焦防风险，落实落细安全举措

一是全面推行安全网格化、清单化管理及“红黄绿”风险分级管控，构建“一格四员”的安全管控“一张网”，按照“三定”原则，开展全天候安全隐患排查治理工作，切实把安全责任落实到基层、施工现场及作业面，实施主要直属单位二级机构月度网格化管理考评，

促使网格化管理效能持续提升。

二是强化安全风险源头管控和排查治理，印发《岁末年初安全生产大排查大整治行动方案》《2021 年“119”消防安全宣传月活动》《2021 年“安全生产月”和“安全生产万里行”活动方案》《轨道交通建设运营安全生产隐患排查整治工作方案》等方案，常态化开展“一带一帽、一栏一网”整治活动；加强危大工程、消防安全、大客流踩踏、岩溶等重点风险排查评估；每周动态发布集团重点关注风险项目“三个清单”；提高对季节、环境变化、特殊水文地质、新技术新材料新工艺等风险认识，做到居安思危、抓早抓小、未雨绸缪。2021 年，公司各层级对地铁车站、车辆段（场）、酒店、出租场所和建筑工地等 704 个场所进行专项检查，出动检查人员 231469 人次、发现一般问题 222379 项，整改率 97.63%，未整改问题已纳入隐患清单，并有专人负责销项整改。开展安全风险再辨识和合规性评价，促进各业务板块可持续安全发展；开展防范化解重大风险专项整治，全年对防坠落、防侵入等问题进行督办整治。

三是做好特别防护期等重要时间节点的反恐防范工作，加入市“雪亮工程”成员单位，实现视频联网共享，有效提升了安全隐患预警能力和应急抢险协同指挥能力。报告年度，深铁集团信访维稳形势整体平稳。

### 3. 推进防灾减灾能力两个现代化建设，全面提升防灾减灾能力

一是应急体系现代化，从组织架构、预案体系、分级预警和响应机制、应急保障措施等方面进行管控，建立“1+26+N”应急预案 520 项；结合应急点布局和救援响应速度要求，优化地铁运营网络化应急布局，建立了轨道交通综合救援队、专兼应急救援队伍 76 支、1021 人，实施管辖线路抢险救援现场前沿指挥，快速科学、专业有效处置火险、汛险、公共事件等综合性应急突发状况；立足城市轨道交通防大汛、救大灾、抢大险，构建涵盖消防综合类和专业抢险救援设备的应急物资库，制订地铁运营场（段）和车站、物业接口防汛能力提升方案，编制全线网车站防汛作战一张图，落实地铁车站防汛警戒线绘制等。二是处置能力现代化，依托云计算、大数据、AI 构建了全融合、协同化、流程化的智能应急指挥系统，实现集团运行态势一屏总览全局。应急指挥系统实现与 BIM 平台融合，安全管理平台实现城市轨道交通建设板块全覆盖，视频监控平台接入集团各单位及雪亮工程视频，一体化管理平台实现地铁+城际管控全覆盖，工程数字化管理中心 CDMC 系统实现数字轨行区管理、AI 自动巡航、智慧工地、应急指挥远程调度、盾构穿越远程值守等功能。地铁数字智能精准气象平台与应急指挥系统对接，建立了轨道交通台风、暴雨、大风等 8 项灾害性天气防御服务标准

和阈值体系指标，实现了平台 5 秒内自动应答，智慧推送预警信息。4.

夯实基础盘，切实提升安全保障水平

加大突发盲演频次等以考促培、以战养兵形式，提升一线员工应急处置能力。协同政府 相关主管部门针对车站水淹、聚集性疫情处置、反恐等科目开展 6 次联动演练。推动深铁运营按照“每日一练”的频率开展常态化反恐演练，进一步提高了现场人员反恐应急处置能力。2021 年度全集团累计开展各类安全培训 47059 场次、参训人员 72.25 万人次；累计开展各类应急演练 54381 场次、参演人员 37 万人次。

## 第九节 财务报告

### 一、公司财务报告审计意见结论

本公司 2021 年度财务报表经致同会计师事务所审计，出具了编号为“致同审字（2022）第 441A015727 号”的标准无保留意见审计报告。

### 二、经审计的合并财务报表

#### 合并资产负债表

编制单位：深圳市地铁集团有限公司 2021 年 12 月 31 日

金额单位：人民币元

资 产	年末余额	年初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	20,327,001,863.67	14,768,508,460.68
交易性金融资产	500,778,931.51	
应收票据		190,000.00
应收账款	913,129,679.39	333,805,236.77
预付款项	386,997,485.25	386,126,521.38
其他应收款	5,958,935,196.73	7,096,070,080.55
存货	82,732,271,725.21	59,887,327,123.72
合同资产	613,731,975.56	640,262,222.79
持有待售资产	28,092,000.00	
其他流动资产	11,187,679,354.62	10,440,139,520.72
<b>流动资产合计</b>	<b>122,648,618,211.94</b>	<b>93,552,429,166.62</b>
<b>非流动资产：</b>		
债权投资	1,398,600,000.00	1,398,600,000.00
长期股权投资	107,720,112,133.43	104,177,896,026.23
其他权益工具投资	4,464,772,076.87	3,018,607,896.95
投资性房地产	9,976,410,297.10	6,440,880,949.90
固定资产	210,172,407,374.84	153,891,703,205.48
在建工程	125,219,557,363.20	123,247,427,343.76
使用权资产	54,191,213.71	
无形资产	1,925,142,446.68	1,947,513,565.66
商誉	65,051,693.49	65,051,693.49
长期待摊费用	548,079,883.34	263,262,514.05
递延所得税资产	234,097,794.45	59,775,978.58

资 产	年末余额	年初余额
其他非流动资产	9,080,088,056.68	4,395,106,351.39
<b>非流动资产合计</b>	<b>470,858,510,333.79</b>	<b>398,905,825,525.49</b>
<b>资产总计</b>	<b>593,507,128,545.73</b>	<b>492,458,254,692.10</b>

## 合并资产负债表（续）

编制单位：深圳市地铁集团有限公司 2021 年 12 月 31 日

金额单位：人民币元

负债和所有者权益	年末余额	年初余额
<b>流动负债：</b>		
短期借款	370,432,750.00	1,330,000,000.00
应付账款	41,251,116,861.83	29,487,251,172.77
预收款项	245,155,688.82	242,765,882.62
合同负债	13,844,763,206.63	5,715,672,033.65
应付职工薪酬	1,493,958,614.67	1,245,137,356.98
应交税费	485,135,246.07	197,722,103.85
其他应付款	3,226,081,500.02	3,917,166,476.44
一年内到期的非流动负债	19,500,270,620.00	8,347,509,745.85
其他流动负债	28,854,988,063.21	17,124,552,096.81
<b>流动负债合计</b>	<b>109,271,902,551.25</b>	<b>67,607,776,868.97</b>
<b>非流动负债：</b>		
长期借款	64,721,273,566.12	56,209,501,345.52
应付债券	65,636,297,580.37	38,345,959,844.88
租赁负债	36,428,209.18	
长期应付款	46,168,172,804.08	30,759,057,574.47
预计负债	1,210,300.00	3,699,718.75
递延收益	483,604,409.25	374,467,316.28
递延所得税负债	25,079,025.95	213,416.84
其他非流动负债	2,000,516,342.79	1,933,232,100.00
<b>非流动负债合计</b>	<b>179,072,582,237.74</b>	<b>127,626,131,316.74</b>
<b>负债合计</b>	<b>288,344,484,788.99</b>	<b>195,233,908,185.71</b>
<b>所有者权益：</b>		
实收资本	45,943,160,000.00	45,943,160,000.00
资本公积	227,902,284,049.55	222,185,757,666.55
其他综合收益	-113,562,182.20	-570,926,084.35

负债和所有者权益	年末余额	年初余额
专项储备	7,796,996.80	6,988,070.97
盈余公积	4,095,378,939.88	3,712,733,949.81
未分配利润	25,038,409,850.64	24,311,591,047.84
归属于母公司所有者权益合计	302,873,467,654.67	295,589,304,650.82
少数股东权益	2,289,176,102.07	1,635,041,855.57
<b>所有者权益合计</b>	<b>305,162,643,756.74</b>	<b>297,224,346,506.39</b>
<b>负债和所有者权益总计</b>	<b>593,507,128,545.73</b>	<b>492,458,254,692.10</b>

### 合并利润表

编制单位：深圳市地铁集团有限公司 2021 年 12 月 31 日 金额单位：人民币元

项 目	本年金额	上年金额
<b>一、营业收入</b>	<b>16,396,658,649.77</b>	<b>20,828,098,522.97</b>
减：营业成本	13,339,133,493.01	13,472,385,645.96
税金及附加	2,272,588,625.92	4,107,578,371.48
销售费用	53,813,999.57	96,550,670.74
管理费用	1,160,007,736.07	1,017,087,009.03
研发费用	91,217,149.65	47,740,340.98
财务费用	3,031,212,103.35	2,592,181,213.47
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-6,005,862.68	
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-62,822,140.60	-53,024,981.39
加：投资收益	6,408,751,410.25	11,654,144,189.22
公允价值变动收益	778,931.51	
资产处置收益	21,274,193.12	
其他收益	137,053,735.16	36,434,704.95
<b>二、营业利润</b>	<b>2,947,715,808.96</b>	<b>11,132,129,184.09</b>
加：营业外收入	18,088,543.00	10,701,084.06
减：营业外支出	-96,412.97	-7,455,683.93
<b>三、利润总额</b>	<b>2,965,900,764.93</b>	<b>11,150,285,952.08</b>
减：所得税费用	76,024,061.87	47,999,975.08
<b>四、净利润</b>	<b>2,889,876,703.06</b>	<b>11,102,285,977.00</b>
归属于母公司股东的净利润	2,996,773,524.90	11,272,393,395.74

项 目	本年金额	上年金额
少数股东损益	-106,896,821.84	-170,107,418.74

现金流量表

编制单位：深圳市地铁集团有限公司

2021 年 12 月 31 日

金额单位：人民币元

项 目	本年金额	上年金额
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	26,705,412,584.55	10,657,481,659.47
收到的税费返还	2,899,316,698.50	3,059,976,118.16
收到其他与经营活动有关的现金	6,378,265,922.55	2,274,550,588.56
<b>经营活动现金流入小计</b>	<b>35,982,995,205.60</b>	<b>15,992,008,366.19</b>
购买商品、接受劳务支付的现金	35,359,820,895.03	19,262,426,555.31
支付给职工及为职工支付的现金	6,181,852,851.92	5,257,331,818.88
支付的各项税费	4,095,731,701.07	880,147,161.68
支付其他与经营活动有关的现金	3,397,292,127.12	1,249,351,879.21
<b>经营活动现金流出小计</b>	<b>49,034,697,575.14</b>	<b>26,649,257,415.08</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>-13,051,702,369.54</b>	<b>-10,657,249,048.89</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	4,000,000,000.00	
取得投资收益收到的现金	4,176,473,375.55	3,325,423,872.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	100,263,622.60	19,275.20
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		2,264.75
收到其他与投资活动有关的现金		60,000,000.00
<b>投资活动现金流入小计</b>	<b>8,276,736,998.15</b>	<b>3,385,445,412.10</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	53,563,601,704.25	39,087,686,186.61
投资支付的现金	7,245,522,314.78	1,646,240,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		1,906,433,529.49
<b>投资活动现金流出小计</b>	<b>60,809,124,019.03</b>	<b>42,640,359,716.10</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>	<b>-52,532,387,020.88</b>	<b>-39,254,914,304.00</b>

## 现金流量表（续）

编制单位：深圳市地铁集团有限公司

2021 年 12 月 31 日

金额单位：人民币元

项 目	本年金额	上年金额
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金	5,734,566,500.00	17,499,934,425.52
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	770,016,500.00	149,934,425.52
取得借款收到的现金	31,360,615,029.67	60,951,978,969.18
发行债券收到的现金	76,079,400,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		
<b>筹资活动现金流入小计</b>	<b>113,174,581,529.67</b>	<b>78,451,913,394.70</b>
偿还债务支付的现金	35,943,774,537.16	20,582,720,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	5,988,635,780.74	5,079,672,182.57
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	85,240,074.36	194,581,860.97
<b>筹资活动现金流出小计</b>	<b>42,017,650,392.26</b>	<b>25,856,974,043.54</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>	<b>71,156,931,137.41</b>	<b>52,594,939,351.16</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	<b>-10,330,586.98</b>	<b>-2,175,658.03</b>
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	<b>5,562,511,160.01</b>	<b>2,680,600,340.24</b>
加：期初现金及现金等价物余额	14,749,514,849.30	12,068,914,509.06
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	<b>20,312,026,009.31</b>	<b>14,749,514,849.30</b>



合并所有者权益变动表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：深圳市地铁集团有限公司

金额单位：人民币元

项目	本期金额							少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益								
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	专项储备			
一、上年年末余额	45,943,160,000.00	222,185,757,666.55	-567,931,888.27	3,712,733,949.81	24,439,861,544.22	6,988,070.97	1,636,035,429.46	297,356,604,772.74	
加：会计政策变更									
其他			-2,994,196.08		-128,270,496.38		-993,573.89	-132,258,266.35	
二、本年初余额	45,943,160,000.00	222,185,757,666.55	-570,926,084.35	3,712,733,949.81	24,311,591,047.84	6,988,070.97	1,635,041,855.57	297,224,346,506.39	
三、本期增减金额		5,716,526,383.00	457,363,902.15	382,644,990.07	726,818,802.80	808,925.83	654,134,246.50	7,938,297,250.35	
(一) 综合收益总额			457,363,902.15		2,996,773,524.90		-106,896,821.84	3,347,240,605.21	
(二) 所有者投入和减少资本		5,716,526,383.00					770,016,600.00	6,486,542,983.00	
(三) 利润分配				382,644,990.07	-2,269,954,722.10			-1,887,309,732.03	
(四) 所有者权益内部结转							-9,233,854.03	-9,233,854.03	
(五) 专项储备						808,925.83	248,322.37	1,057,248.20	
1. 本期提取						70,320,527.33	2,057,830.10	72,378,357.43	
2. 本期使用						-69,511,601.50	-1,809,507.73	-71,321,109.23	
(六) 其他									
四、本期期末余额	45,943,160,000.00	227,902,284,049.55	-113,562,182.20	4,095,378,939.88	25,038,409,850.64	7,796,996.80	2,289,176,102.07	305,162,643,756.74	

深圳市地铁集团有限公司

2022 年 5 月 31 日